

# Организация внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации и направления его совершенствования

## План

1. Введение
2. Глава 1. Теоретические основы внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации
  - 2.1 Сущность, методы и принципы осуществления внутреннего государственного финансового контроля
  - 2.2 Нормативно-правовое регулирование внутреннего государственного финансового контроля
  - 2.3 Зарубежный опыт организации внутреннего государственного финансового контроля
3. Глава 2. Организационно-методические аспекты внутреннего государственного финансового контроля
  - 3.1 Практика контрольной деятельности Федерального казначейства
  - 3.2 Риск-ориентированный подход при осуществлении
  - 3.3 Оценка эффективности деятельности органов внутреннего
4. Глава 3. Направление совершенствования внутреннего государственного финансового контроля
5. Заключение

## 1. Введение

### Актуальность темы

Актуальность темы внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации не вызывает сомнений. Наблюдаемые в последние годы трансформации в социально-экономической сфере, а также ужесточение правовой базы контрольно-надзорной деятельности на всех уровнях бюджетной системы √ федеральном, региональном и муниципальном √ только подчеркивают важность такой работы. РФ является одним из крупнейших государств Европы и мира, обладающим богатыми природными ресурсами и развитой инфраструктурой. Успешно функционирующая экономика и социум - это результат труда миллионов граждан, удовлетворенных условиями жизни и работы. Однако, за этим благополучием стоит огромный аппарат контроля и надзора за правильностью и эффективностью использования бюджетных средств. В этой связи, изучение и анализ принципов, форм и методов проведения внутреннего государственного финансового контроля, а также опыта зарубежных стран, должны помочь осознать актуальность и неотложность дальнейшего усовершенствования контрольно-надзорной деятельности. В дальнейшем результаты таких исследований могут быть использованы как в качестве научной базы для разработки правовых и организационных механизмов, так и при формировании стратегии развития контрольно-надзорных органов бюджетной сферы РФ. Делегирование государственных полномочий и компетенций в этой сфере органам контроля должно стимулировать качество работы и содействовать повышению прозрачности бюджетного процесса.

## Цель работы

Цель данной работы заключается в изучении внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации с целью определения существующих проблем и возможных путей их решения. В рамках работы будут рассмотрены теоретические основы внутреннего государственного финансового контроля, нормативно-правовое регулирование данной сферы, зарубежный опыт организации внутреннего государственного финансового контроля. Также будет проанализирована текущая практика контрольной деятельности Федерального казначейства, использование риск-ориентированного подхода при осуществлении внутреннего государственного финансового контроля, а также эффективность деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля. В результате проведенного исследования будет определено направление совершенствования внутреннего государственного финансового контроля с целью повышения его эффективности и снижения возможных рисков для государственного бюджета.

## Задачи работы

Задачи данной работы заключаются в изучении и анализе теоретических и практических аспектов внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации. В первую очередь, необходимо определить сущность, методы и принципы осуществления контроля, а также изучить нормативно-правовое регулирование данной деятельности. Кроме того, в работе будет рассмотрен зарубежный опыт организации внутреннего государственного финансового контроля. Для достижения поставленных задач будет проанализирована практика контрольной деятельности Федерального казначейства, а также

рассмотрены организационно-методические аспекты внутреннего государственного финансового контроля. В частности, будет рассмотрен риск-ориентированный подход при осуществлении контроля и оценка эффективности деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля. Дополнительно, работа будет посвящена направлениям совершенствования внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации. В ходе работы будут выявлены проблемы и недостатки существующей системы контроля и предложены пути их решения. В заключении работы будут подведены итоги и сделаны выводы по результатам проведенного анализа. Основные проблемы существующей системы внутреннего государственного финансового контроля будут выделены, а также предложены рекомендации по ее совершенствованию. В целом, данная работа будет внести свой вклад в улучшение системы внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации.

#### Объект исследования

1. Объект исследования данной дипломной работы - внутренний государственный финансовый контроль в Российской Федерации. Данный объект исследования является значимым для государства, так как внутренний государственный финансовый контроль направлен на соблюдение принципов эффективного использования государственных финансовых ресурсов, пресечение необоснованных расходов и злоупотреблений посредством надзора за государственными органами и учреждениями, а также предотвращение коррупционных схем и мошенничества. В рамках данной работы будут изучены теоретические основы и нормативно-правовое регулирование внутреннего

государственного финансового контроля, а также зарубежный опыт организации данного контроля. Будут рассмотрены организационно-методические аспекты внутреннего государственного финансового контроля, в частности, практика контрольной деятельности Федерального казначейства и риск-ориентированный подход при осуществлении контроля. Наконец, в работе будут описаны направления совершенствования внутреннего государственного финансового контроля. Таким образом, объект исследования имеет большое значение для обеспечения эффективности использования государственных финансовых ресурсов и предотвращения коррупции, а результаты данной работы помогут в разработке рекомендаций по совершенствованию внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации.

#### Предмет исследования

Предмет исследования данной дипломной работы - внутренний государственный финансовый контроль в Российской Федерации. Этот контроль является неотъемлемой частью государственной финансовой системы и направлен на обеспечение эффективного использования государственных ресурсов. Исследование раскрывает теоретические основы внутреннего государственного финансового контроля, методы и принципы его осуществления, нормативно-правовое регулирование данной сферы, а также зарубежный опыт организации внутреннего государственного финансового контроля. Важнейшими элементами данного контроля являются организационно-методические аспекты его проведения, среди которых следует выделить практику контрольной деятельности Федерального казначейства, риск-ориентированный подход при осуществлении контроля и оценку эффективности

деятельности органов внутреннего. В заключении данной работы предлагается направление совершенствования внутреннего государственного финансового контроля с целью повышения его эффективности и совершенствования организационно-методических аспектов проведения контроля. Цель данной работы - разработать практические рекомендации и предложения по улучшению внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации, что позволит повысить эффективность использования государственных ресурсов и укрепить стабильность финансовой системы страны.

## **2. Глава 1. Теоретические основы внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации**

### **2.1 Сущность, методы и принципы осуществления внутреннего государственного финансового контроля**

Понятие внутреннего государственного финансового контроля

Внутренний государственный финансовый контроль (ВГФК) представляет собой систему мер, методов и процедур, осуществляемых государственными органами и службами в целях обеспечения бюджетной дисциплины, контроля за исполнением бюджета и использования государственных ресурсов. ВГФК включает в себя все службы и органы, ответственные за бюджетное планирование, исполнение бюджета, управление государственными финансами и контроль за использованием государственных средств в соответствии с установленными правилами и нормами. ВГФК направлен на устранение и предотвращение финансовых нарушений, а также на повышение эффективности использования государственных ресурсов. Основными методами осуществления ВГФК являются проверка, аудит,

мониторинг и ревизия. Проверка – это проверка данной информации на соответствие установленным требованиям и стандартам, аудит – это независимая и объективная оценка финансовой отчетности, мониторинг – это наблюдение за деятельностью организации с тем, чтобы оперативно выявлять и устранять финансовые нарушения, ревизия – это проведение анализа финансовых документов в организации. Принципы осуществления ВГФК заключаются в следующем: принцип законности, принцип целевого направления, принцип системности и комплексности, принцип координации и контроля, принцип прозрачности и доступности информации, принцип независимости и объективности. Виды контроля при осуществлении ВГФК включают: бухгалтерский и налоговый контроль, контроль за использованием бюджетных средств, контроль за закупками, контроль за условиями исчисления и уплаты налогов, а также другие формы контроля, связанные с различными аспектами финансовой деятельности. ВГФК рассматривается как элемент государственного управления, так как государственные органы не только контролируют использование государственных ресурсов, но и разрабатывают стратегию и регулируют финансовую деятельность организаций. Взаимодействие внутреннего и внешнего государственного финансового контроля заключается в том, что внутренний контроль выступает как первичный контроль, а внешний контроль – как контроль, связанный с оценкой деятельности властей в области финансов и экономики. Основными задачами ВГФК являются: обеспечение бюджетной дисциплины, предотвращение и устранение финансовых нарушений, эффективное использование бюджетных средств, контроль за выполнением бюджета и расходов государства,

формирование финансовой политики в государстве. Роль ВГФК в обеспечении финансовой устойчивости Российской Федерации заключается в том, что ВГФК помогает повышать доверие граждан и иностранных инвесторов к экономике страны, обеспечивая устойчивость бюджета и финансовую стабильность. Инструментарий ВГФК включает в себя нормативные акты, методы и процедуры, а также технологические решения, направленные на улучшение контроля и повышение эффективности использования государственных ресурсов. Методы улучшения ВГФК могут включать в себя использование современных информационных технологий, повышение квалификации контролеров, усовершенствование системы нормативного регулирования и улучшение совместной работы в государственных органах.

#### Методы осуществления внутреннего государственного финансового контроля

Методы осуществления внутреннего государственного финансового контроля - это совокупность действий, направленных на контроль за использованием государственных финансовых ресурсов и их целевым использованием в соответствии с утвержденными бюджетными программами и проектами. Осуществление мероприятий в рамках внутреннего государственного финансового контроля позволяет выявлять и минимизировать финансовые риски, а также ускорять процессы исполнения бюджета. Основными методами внутреннего государственного финансового контроля являются: - аналитический контроль; - проверка документальной базы; - контроль за исполнением бюджетных обязательств; - финансовый аудит; - оперативный контроль. Аналитический контроль предусматривает

сравнение отчетов о выполнении бюджетных программ и проектов, а также финансовых показателей с целью их анализа на соответствие законодательным нормам и правилам. Данный вид контроля позволяет эффективно выявлять недостатки в использовании бюджетных средств и принимать меры для их устранения. Проверка документальной базы позволяет убедиться в соответствии оформления и сопровождающей документации с законодательством. Этот метод особенно важен, когда речь идет о крупных проектах, которые требуют значительных финансовых вложений. Контроль за исполнением бюджетных обязательств представляет собой действия, направленные на проверку того, что средства были направлены на реализацию тех задач, на выполнение которых они были выделены, а также на проверку правильности начисления и использования средств бюджета.

Финансовый аудит - это самостоятельная форма внутреннего контроля, проводимая на основании специальной методики, которая позволяет проверить эффективность использования бюджетных средств, соответствие документации и принципам бюджетного права.

Оперативный контроль представляет собой своевременный и постоянный мониторинг исполнения бюджета и принимаемых в рамках этого процесса решений. Данный вид контроля позволяет оперативно реагировать на изменяющиеся условия и корректировать бюджетные процессы. Комбинация данных методов позволят достичь максимальной эффективности в осуществлении внутреннего государственного финансового контроля и обеспечить контроль за целевым использованием государственных финансовых ресурсов.

Важно отметить, что применение этих методов должно осуществляться

на основе принципов юридической грамотности, объективности и своевременности.

## Принципы осуществления внутреннего государственного финансового контроля

Принципы осуществления внутреннего государственного финансового контроля составляют одну из важных теоретических основ данного вида контроля. Они определяют порядок и основные подходы к организации и осуществлению контрольных мероприятий, направленных на обеспечение финансовой дисциплины и эффективности использования средств государственного бюджета. Первым принципом внутреннего государственного финансового контроля является принцип юридической ответственности. Он заключается в том, что каждый служащий, причастный к использованию государственных финансовых ресурсов, несет ответственность за нарушение установленных правил. Этот принцип предполагает наличие надежных механизмов контроля за использованием бюджетных средств и своевременное привлечение к ответственности нарушителей. Вторым принципом является принцип независимости контрольных органов. Он заключается в том, что контрольные органы должны иметь независимость в своей деятельности и не подчиняться никаким внешним влияниям при осуществлении своих функций. Независимость обеспечивает непредвзятость и объективность контрольных мероприятий, а также защиту от любых форм давления и воздействия. Третий принцип – это принцип комплексности и системности контроля. Он предполагает не только контроль за отдельными финансовыми операциями, но и системный подход к оценке эффективности деятельности органов

государственного управления в целом. Комплексный подход позволяет выявлять скрытые риски, улучшать организацию бюджетного процесса, а также находить резервы увеличения эффективности использования бюджетных средств. Четвертый принцип – это принцип своевременности и оперативности контроля. Он заключается в необходимости проводить контрольные мероприятия сразу после осуществления финансовых операций. Своевременный и оперативный контроль позволяет минимизировать негативные последствия нарушений и своевременно вносить коррективы в деятельность контролируемых организаций. Пятый принцип – это принцип сотрудничества и координации контрольных органов. Он заключается в необходимости согласования действий между всеми контрольными органами, проводящими проверки в отношении одной организации. Сотрудничество и координация позволяют рационально использовать ресурсы и ускорить процесс проведения контрольных мероприятий. Шестой принцип – это принцип пропорциональности и целесообразности контроля. Он заключается в необходимости выбрать оптимальные методы контроля на основе анализа рисков и значимости контролируемых объектов. Пропорциональность и целесообразность позволяют достичь баланса между затратами на проведение контроля и получаемой от него пользой в виде минимизации рисков и повышения эффективности использования бюджетных средств. Таким образом, принципы осуществления внутреннего государственного финансового контроля являются основой организации и проведения контрольных мероприятий, обеспечивающих эффективное использование бюджетных средств и финансовую дисциплину. Их соблюдение является необходимым условием для обеспечения финансовой

устойчивости Российской Федерации и повышения качества государственного управления.

## Виды контроля при осуществлении внутреннего государственного финансового контроля

Внутренний государственный финансовый контроль подразумевает систему механизмов и методов, направленных на обеспечение рационального использования государственных финансовых ресурсов, а также на контроль за деятельностью государственных органов и учреждений, осуществляющих используемые средства. Контроль, как компонент внутренней цепочки управления, включает в себя множество видов, которые могут применяться в зависимости от характера контролируемой операции. Один из видов контроля при осуществлении внутреннего государственного финансового контроля – это финансовый контроль. Данный тип контроля проводится на всех этапах использования государственных финансовых средств и направлен на проверку правильности и целесообразности расходования государственных средств, а также оптимизации бюджетного расходования в целом. Также важным видом контроля при осуществлении внутреннего государственного финансового контроля является управленческий контроль, который направлен на обеспечение эффективности и результативности функционирования государственных органов и учреждений. Управленческий контроль подразумевает проведение оценки качества работы отделов и секторов, контроля за исполнением планов деятельности, процесса финансово-хозяйственной деятельности и выявление возможных нарушений. Отдельным видом контроля является операционный контроль. Он направлен на обеспечение

контроля за процессом подготовки договоров, соглашений, заключаемых государственными организациями и учреждениями. Операционный контроль включает в себя анализ и оценку документации, подтверждающей факт проведения операций, правильность заполнения и т.д. Еще одним видом контроля является кадровый контроль. Данный вид контроля нацелен на контроль за деятельностью персонала, который призван обеспечивать более эффективную работу государственных органов и учреждений в целом. Кадровый контроль включает в себя учет кадровой политики, контроль за качеством кадрового состава, оценку эффективности работы персонала и выявление нарушений. Также стоит упомянуть контроль за законностью проводимых операций. Конституция Российской Федерации признает государственный контроль, как одну из главных функций исполнительной власти. Он направлен на обеспечение соблюдения законности и правил при проведении государственных и муниципальных финансовых операций. Таким образом, организация внутреннего государственного финансового контроля включает использование различных видов контроля, которые в свою очередь обеспечивают более эффективное использование бюджетных средств и управление государственными финансами в целом.

### Внутренний финансовый контроль как элемент государственного управления

Внутренний финансовый контроль является одним из важнейших элементов государственного управления, обеспечивающим эффективность использования бюджетных средств. Он представляет собой систему взаимосвязанных действий и мероприятий, направленных на обеспечение исполнения бюджета в соответствии с

установленными правилами и нормами. Внутренний финансовый контроль охватывает все области использования бюджетных средств, включая закупки, казначейское исполнение, бухгалтерский и налоговый учет, расходование средств, а также анализ результатов использования бюджетных средств. Главной задачей внутреннего финансового контроля является обеспечение прозрачности и отчетности в использовании бюджетных средств, а также предотвращение и выявление нарушений и злоупотреблений. Одним из основных элементов внутреннего финансового контроля является контроль за закупками. Этот вид контроля осуществляется на всех этапах закупочной процедуры и включает в себя проверку правильности формирования документации и определения критериев оценки предложений, а также контроль за соблюдением запрета на коррупционные действия и непредставление конкурентной среды. Одним из главных методов внутреннего финансового контроля является контроль за казначейским исполнением бюджета. Этот вид контроля включает в себя проверку правильности и своевременности начисления и перечисления доходов в бюджет, контроль за состоянием казначейских счетов, а также контроль за корректностью записи информации в бухгалтерскую систему. Контроль за бухгалтерским и налоговым учетом является также важным элементом внутреннего финансового контроля. Он включает в себя проверку правильности формирования бухгалтерской отчетности и своевременности ее представления, а также контроль за соблюдением требований налогового законодательства. В рамках внутреннего финансового контроля осуществляется также контроль за расходованием бюджетных средств. Он включает в себя проверку правильности формирования

бюджетных запросов, исполнения бюджета и осуществления платежей. Важной задачей внутреннего финансового контроля является анализ результатов использования бюджетных средств. Это позволяет не только выявлять нарушения и злоупотребления, но и оценить эффективность использования бюджетных средств и принять меры по повышению ее качества. Внутренний финансовый контроль должен работать в тесном взаимодействии с другими элементами государственного управления, включая внешний государственный финансовый контроль и внутренний аудит. Только при совместной работе этих элементов можно обеспечить эффективность использования бюджетных средств и предотвратить возможные нарушения. Таким образом, внутренний финансовый контроль является неотъемлемым элементом государственного управления и играет важную роль в обеспечении прозрачности, отчетности и эффективности использования бюджетных средств. Он включает в себя различные методы и инструменты, направленные на контроль за всеми этапами использования бюджетных средств, а также анализ результатов и улучшение качества использования бюджетных средств.

#### Взаимодействие внутреннего и внешнего государственного финансового контроля

Взаимодействие внутреннего и внешнего государственного финансового контроля является ключевым аспектом эффективного обеспечения финансовой устойчивости Российской Федерации. Внутренний государственный финансовый контроль направлен на проверку исполнения бюджетов и правильность расходования государственных средств на уровне конкретных бюджетных учреждений, а внешний контроль (аудит) проводится независимыми

органами для проверки финансовых отчетов органов государственной власти, бюджетных учреждений и предприятий. Внутренний и внешний контроль должны быть взаимозависимыми и взаимодополнять друг друга для обеспечения эффективной системы контроля.

Взаимодействие между внутренним и внешним контролем может быть оформлено в виде двустороннего договора, который определяет цели каждого вида контроля, сроки и общие принципы их проведения, а также порядок обмена информацией. Одним из важных аспектов взаимодействия внутреннего и внешнего контроля является согласование программ проведения внутреннего контроля с программами проведения внешнего контроля в целях избежания дублирования проверок и оптимизации затрат на контроль. При этом должны учитываться специфические задачи и области компетенции каждого вида контроля. Другим важным аспектом является использование результатов проведения внутреннего контроля для улучшения системы внутреннего контроля и повышения эффективности бюджетного управления. Для этого на основе выявленных нарушений и проблем должны разрабатываться рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля и использоваться при подготовке административных решений.

Взаимодействие между внутренним и внешним контролем является неотъемлемой частью обеспечения финансовой устойчивости государства. Качественное взаимодействие внутреннего и внешнего контроля обеспечивает высокую степень достоверности финансовой отчетности, корректность расходования бюджетных средств и улучшение самой системы внутреннего контроля.

## Основные задачи внутреннего государственного финансового контроля

Основные задачи внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации заключаются в обеспечении эффективного, эффективного и прозрачного использования государственных финансовых ресурсов, а также в предотвращении коррупционных и иных правонарушений в сфере государственных финансов. Первая задача внутреннего государственного финансового контроля - обеспечение соответствия расходов и поступлений государственного бюджета установленным нормам и приоритетам. Контроль достижения этих целей осуществляется на всех уровнях управления - от федерального до муниципального. Вторая задача заключается в обеспечении прозрачности в расходовании бюджетных средств. Это включает контроль за закупками товаров, работ и услуг, управлением финансовыми ресурсами и обеспечением соблюдения правил предоставления государственной поддержки. Третья задача - предотвращение коррупционных и иных правонарушений в сфере государственных финансов. Для реализации этой задачи осуществляется контроль за прозрачностью процессов распределения и использования бюджетных средств, а также проводятся комплексные анализы рисков, связанных с финансовой деятельностью государственных органов и организаций. Кроме того, важной задачей является обеспечение эффективного использования бюджетных ресурсов. Для этого проводятся комплексные аудиты органов государственной власти, контроль за выполнением государственных программ и проектов, обеспечение доступности финансовой и бюджетной информации для общественности. Внутренний

государственный финансовый контроль также играет роль в обеспечении финансовой устойчивости Российской Федерации в целом. Контроль за деятельностью органов государственного управления и организаций обеспечивает своевременное выявление и устранение финансовых нарушений, что способствует укреплению доверия к российской экономике как внутри страны, так и за ее пределами. Конечной целью внутреннего государственного финансового контроля является обеспечение полного, эффективного и ответственного использования государственных финансовых ресурсов для решения экономических, социальных и политических задач, стоящих перед Российской Федерацией. Для этого необходимо постоянное совершенствование инструментария и методов внутреннего государственного финансового контроля, а также формирование квалифицированных кадров, способных эффективно осуществлять контроль и аудит финансово-экономической деятельности государственных органов и организаций.

#### Роль внутреннего государственного финансового контроля в обеспечении финансовой устойчивости Российской Федерации

Внутренний государственный финансовый контроль является неотъемлемой частью финансовой системы Российской Федерации. Его основная функция заключается в контроле за использованием государственных средств и обеспечении эффективности расходования бюджетных средств, а также в предотвращении и выявлении финансовых нарушений. Роль внутреннего государственного финансового контроля в обеспечении финансовой устойчивости Российской Федерации заключается в том, что он является инструментом защиты финансовых интересов государства. Внутренний

контроль позволяет выявлять нарушения в области расходования бюджетных средств и своевременно принимать меры по их предотвращению. Одной из задач внутреннего контроля является обеспечение устойчивости государственных финансов. В рамках этой задачи осуществляется контроль за эффективностью использования бюджетных средств, правильностью и своевременностью уплаты налогов, а также за соблюдением финансовой дисциплины. Важной функцией внутреннего контроля является предотвращение финансовых нарушений и коррупции в государственных органах и учреждениях. Для этого осуществляется комплексный контроль за соблюдением финансовых правил и норм законодательства в области государственных финансов. Внутренний государственный финансовый контроль также обеспечивает прозрачность бюджетных процессов и доступность бюджетной информации. Это особенно важно для граждан и бизнеса, которые имеют право на прозрачность и доступную информацию о бюджетных средствах, их использовании и расходовании. Кроме того, внутренний контроль является важным элементом национальной безопасности страны. Контроль за использованием государственных средств позволяет избежать нарушения финансовой стабильности и снижения экономической безопасности Российской Федерации. Для эффективного осуществления своих функций внутренний государственный финансовый контроль использует различные инструменты и методы. К ним относятся анализ и оценка финансовой деятельности государственных учреждений, проверка документов и отчетов, проведение инспекций и аудитов. Таким образом, роль внутреннего государственного финансового контроля в обеспечении финансовой

устойчивости Российской Федерации заключается в контроле за правильностью и эффективностью расходования бюджетных средств, предотвращении финансовых нарушений и обеспечении прозрачности бюджетных процессов. Он также является важным элементом национальной безопасности страны и использует различные инструменты и методы для эффективного осуществления своих функций.

#### Инструментарий внутреннего государственного финансового контроля

Инструменты, используемые внутренним государственным финансовым контролем, направлены на обеспечение эффективности и эффективности использования бюджетных ресурсов, а также на улучшение прозрачности и ответственности в системе государственного финансового управления. Они делятся на несколько групп, включающих методы и формы контроля, средства автоматизации и информационные системы, следующие государственные заказы и конкурсы, а также различные формы внутренней отчетности. Одним из наиболее распространенных инструментов контроля является анализ расходов бюджетного учреждения. Он позволяет выявить наиболее затратные направления, а также провести анализ смет и отчетов, сделанных учреждением. Контроль может быть также направлен на борьбу с коррупцией и злоупотреблением властью. В этом случае используются такие методы контроля как проверка финансовых деклараций и имущественных деклараций государственных служащих и руководителей бюджетных учреждений, их семей, родственников. Однако, целесообразно также обращать внимание на использование информационных технологий и автоматизацию процесса контроля. Такие технологии позволяют автоматически установить соответствие

исполнения бюджетных программ и реализации приказов финансовых органов. Это предотвращает возможность уклонения от контроля или сокрытия информации о финансовых операциях. Системы мониторинга, контроля и учета бюджетных средств вносят большой вклад в улучшение внутреннего государственного финансового контроля. Кроме того, внутренний государственный финансовый контроль использует различные формы отчетности и информирования об исполнении бюджета и о выполнении государственных заказов. Так, механизмы контроля включают в себя формирование отчетов о движении бюджетных средств, планирование и отчетность о выполнении бюджетных программ и последующий анализ выполнения бюджета, а также проведение аудита финансовых операций с целью выявления ошибок и нарушений. Для улучшения эффективности контроля используются различные способы организации отчетности и ее автоматизации, включая использование электронной отчетности и баз данных. Таким образом, инструменты внутреннего государственного финансового контроля широко используются как в России, так и за рубежом для повышения прозрачности и ограничения возможности коррупционных схем. Они включают в себя анализ расходов учреждений, информационные системы мониторинга, следующие заказы и конкурсы, а также механизмы отчетности и аудита финансовых операций.

**Методы улучшения внутреннего государственного финансового контроля.**

Для улучшения внутреннего государственного финансового контроля необходимо использовать различные методы и подходы, которые позволят сделать этот процесс более эффективным и

результативным. Одним из наиболее эффективных методов улучшения внутреннего государственного финансового контроля является автоматизация и цифровизация процессов контроля. В частности, цифровизация позволяет существенно снизить возможность человеческого фактора и повысить точность проведения контрольных мероприятий. Это достигается за счет внедрения специализированных информационных систем, автоматизации бухгалтерского и финансового учета, а также использования программных комплексов, способных обнаруживать финансовые нарушения и мошенничество. Другим методом улучшения внутреннего государственного финансового контроля является внедрение риск-ориентированного подхода. Этот подход позволяет выявлять наиболее значимые риски в сфере государственных финансов и эффективно бороться с ними, снижая общую вероятность возникновения финансовых нарушений и ошибок. Кроме того, важным методом улучшения внутреннего государственного финансового контроля является совершенствование процессов аудита и контроля. Для этого необходимо проводить регулярную проверку финансовых процессов и выявлять проблемные места, которые требуют дополнительного внимания. Также важно улучшать систему обучения сотрудников, чтобы они владели всеми необходимыми знаниями и навыками для эффективного проведения контроля. Наконец, важным методом улучшения внутреннего государственного финансового контроля является укрепление системы правового регулирования. Для этого необходимо совершенствовать законодательство в области государственного финансового контроля, а также создавать более эффективные механизмы контроля со стороны правоохранительных органов и других заинтересованных структур. Таким образом,

улучшение внутреннего государственного финансового контроля требует комплексного подхода, включающего в себя как применение современных технологий и методов, так и укрепление системы законодательства и правового регулирования. Это позволит эффективно бороться с нарушениями и снизить вероятность возникновения финансовых ошибок и мошенничества.

## **2.2 Нормативно-правовое регулирование внутреннего государственного финансового контроля**

Конституционные и законодательные основы внутреннего государственного финансового контроля

Конституционные и законодательные основы внутреннего государственного финансового контроля заложены в Конституции Российской Федерации и в федеральных законах. Так, статьи 71-73 Конституции РФ устанавливают принципы организации федерального бюджета и его исполнения, а также государственного финансового контроля и аудита. На основании этих статей также утверждены основные принципы государственного управления финансами в Российской Федерации. Федеральный закон "О федеральном бюджете" определяет порядок составления и исполнения федерального бюджета, правовые основы предоставления субсидий и грантов, а также определяет порядок постановки на учет бюджетных обязательств, включая механизмы внутреннего финансового контроля и учета расходов и доходов. Постановления Правительства Российской Федерации также играют важную роль в регулировании внутреннего государственного финансового контроля. Так, Постановление Правительства от 06.05.2011 № 351 "Об утверждении порядка

проведения проверок в сфере государственного финансового контроля" определяет порядок проведения проверок, а также их виды и сроки. Важное значение имеют также руководящие документы Министерства финансов Российской Федерации по внутреннему государственному финансовому контролю, такие как "Порядок проведения внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации" и "Методические рекомендации по внутреннему государственному финансовому контролю". Отдельно стоит выделить документы Федеральной службы финансового мониторинга и указания Росфинмониторинга по внутреннему государственному финансовому контролю. Эти документы устанавливают правила и процедуры по борьбе с легализацией преступных доходов и финансированием терроризма, в том числе с помощью финансовых инструментов. Наконец, для регулирования вопросов внутреннего государственного финансового контроля на муниципальном уровне используются соответствующие документы и инструкции, утвержденные органами местного самоуправления. Они определяют порядок внутреннего государственного финансового контроля, включая нормы и принципы его организации, основные этапы и способы проведения проверок, а также ответственность за нарушения.

### Федеральные законы, регулирующие внутренний государственный финансовый контроль

В Российской Федерации внутренний государственный финансовый контроль регулируется рядом федеральных законов, которые устанавливают порядок и принципы его осуществления, а также определяют правовую базу деятельности контролирующих органов и уполномоченных лиц. Одним из ключевых законов,

регулирующих внутренний государственный финансовый контроль, является Федеральный закон от 07.08.2001 года №115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма». В соответствии с этим законом контрольные органы осуществляют деятельность по контролю за соблюдением участниками экономических отношений мер по борьбе с легализацией доходов, полученных преступным путем, и финансированием терроризма. Еще одним важным законом является Федеральный закон от 21.11.2011 года № 324-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации», который устанавливает порядок проведения проверок организаций, осуществляющих деятельность в области здравоохранения. Также следует отметить Федеральный закон от 22.08.2004 года № 122-ФЗ «О бухгалтерском учете», который устанавливает единообразные требования к бухгалтерскому учету и отчетности организаций, а также порядок формирования и представления финансовой отчетности. Одним из недавно принятых законов является Федеральный закон от 05.04.2013 года № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», который устанавливает порядок государственных и муниципальных закупок, принципы формирования и контроля за бюджетными расходами. Некоторые другие федеральные законы, регулирующие внутренний государственный финансовый контроль, включают в себя Федеральный закон от 24.07.2002 года № 101-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Федеральный закон от 27.07.2010 года № 224-ФЗ «О контрольно-надзорной деятельности в Российской Федерации», Федеральный закон от 02.05.2006 года № 59-ФЗ «О порядке

рассмотрения обращений граждан Российской Федерации»,  
Федеральный закон от 25.07.2002 года № 115-ФЗ «О банках и  
банковской деятельности», а также Федеральный закон от 21.12.1994  
года № 69-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и  
индивидуальных предпринимателей». Таким образом,  
законодательство Российской Федерации в области внутреннего  
государственного финансового контроля включает ряд нормативных  
актов, которые основываются на принципах законности,  
эффективности и ответственности. Эти законы обеспечивают правовую  
защиту интересов государства и общества, а также защиту прав и  
свобод граждан.

Постановления правительства Российской Федерации, касающиеся  
внутреннего государственного финансового контроля

Постановления правительства Российской Федерации,  
касающиеся внутреннего государственного финансового контроля,  
являются важными нормативными документами, определяющими  
порядок проведения внутреннего государственного финансового  
контроля в Российской Федерации. Одним из основополагающих  
постановлений является Постановление Правительства Российской  
Федерации № 382 от 27 апреля 2004 года "Об утверждении порядка  
осуществления внутреннего государственного финансового контроля".  
В этом документе устанавливаются общие принципы, методы и формы  
осуществления внутреннего государственного финансового контроля,  
утверждаются перечни органов, их полномочия, ответственность, права  
и обязанности в процессе контроля. Также следует упомянуть  
Постановление Правительства Российской Федерации № 1016 от 17  
сентября 2013 года "О порядке осуществления внутреннего

государственного финансового контроля за расходами бюджетных учреждений на приобретение товаров, выполнение работ, оказание услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд". В этом документе определены порядок и сроки проведения проверок, а также перечень документов и полномочия контролирующих органов. Кроме того, Правительство Российской Федерации утверждает ежегодные планы проверок бюджетных учреждений различных уровней и сфер деятельности. Эти планы детально описывают объекты контроля, периодичность проверок и соответствующие органы, которые будут проводить проверки. Наконец, Постановление Правительства Российской Федерации № 1233 от 21 декабря 2012 года "Об утверждении Порядка осуществления казначейского контроля за целевым использованием бюджетных средств" является важным нормативным актом, регулирующим контроль за целевым использованием бюджетных средств. Таким образом, постановления Правительства Российской Федерации, касающиеся внутреннего государственного финансового контроля, играют важную роль в правильной организации и проведении данного вида контроля в Российской Федерации.

Руководящие документы Министерства финансов Российской Федерации по внутреннему государственному финансовому контролю

В Российской Федерации внутренний государственный финансовый контроль регулируется рядом нормативно-правовых документов, включая руководящие документы Министерства финансов Российской Федерации. В частности, многие из этих документов регулируют вопросы, связанные с организацией внутреннего государственного финансового контроля и его методикой. Так, одним из

ключевых документов является Приказ № 173н от 9 августа 2007 года "Об утверждении методических рекомендаций по осуществлению контроля за состоянием и использованием бюджетных средств федерального бюджета". В данном приказе содержится целый ряд рекомендаций по организации внутреннего контроля, а также приводятся основные принципы и методы, которыми должны руководствоваться контролирующие органы. В рамках данного документа подробно описывается порядок формирования и проведения контрольных мероприятий, задействованные методы и инструменты контроля, а также другие аспекты, связанные с реализацией внутреннего государственного финансового контроля. Помимо этого, существуют и другие руководящие документы Министерства финансов Российской Федерации, которые уточняют и разъясняют процедуры, связанные с внутренним государственным финансовым контролем. К таким документам можно отнести директивы, приказы и инструкции отдельных структурных подразделений Минфина. В целом, руководящие документы Министерства финансов Российской Федерации по внутреннему государственному финансовому контролю играют важную роль в управлении бюджетными средствами и обеспечении их эффективного использования. Однако важно помнить, что внутренний контроль должен осуществляться не только в соответствии с требованиями законодательства, но и в интересах дальнейшего развития организации и повышения качества предоставляемых услуг.

Руководящие документы Федеральной службы финансового мониторинга по внутреннему государственному финансовому контролю

Федеральная служба финансового мониторинга (Росфинмониторинг) является федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по борьбе с отмыванием доходов, полученных преступным путем, и финансированием терроризма. В рамках своей деятельности Росфинмониторинг также занимается контролем за соблюдением законодательства Российской Федерации в области внутреннего государственного финансового контроля. Важными руководящими документами Росфинмониторинга по внутреннему государственному финансовому контролю являются его Положения и инструкции. В частности, Положение о порядке проведения мониторинга соблюдения законодательства Российской Федерации о борьбе с отмыванием доходов, полученных преступным путем, и финансированием терроризма финансовыми организациями, их филиалами и представительствами, утвержденное приказом Росфинмониторинга от 25.12.2017 № 545, содержит положения о мониторинге соблюдения финансовыми организациями законодательства о внутреннем государственном финансовом контроле. Инструкция Росфинмониторинга «О порядке осуществления мониторинга соблюдения законодательства Российской Федерации о внутреннем государственном финансовом контроле федеральными органами исполнительной власти, участвующими в осуществлении контрольно-надзорных функций в сфере государственных закупок», утвержденная приказом Росфинмониторинга от 30.11.2016 № 491, определяет порядок осуществления мониторинга Росфинмониторингом

соблюдения законодательства Российской Федерации о внутреннем государственном финансовом контроле федеральными органами исполнительной власти, участвующими в осуществлении контрольно-надзорных функций в сфере государственных закупок. Таким образом, руководящие документы Росфинмониторинга по внутреннему государственному финансовому контролю определяют порядок и основные принципы мониторинга соблюдения законодательства о внутреннем государственном финансовом контроле финансовыми организациями и федеральными органами исполнительной власти, участвующими в осуществлении контрольно-надзорных функций в сфере государственных закупок.

#### Указания Росфинмониторинга по внутреннему государственному финансовому контролю

Росфинмониторинг является федеральным органом государственной власти, осуществляющим функции по контролю за финансовыми операциями, связанными с легализацией (отмыванием) доходов, полученных преступным путём, и финансированием терроризма. Росфинмониторинг разработал и утвердил руководящие документы по внутреннему государственному финансовому контролю, которые регулируют деятельность финансовых организаций и других субъектов обязанных лиц в сфере борьбы с отмыванием доходов и финансированием терроризма. Одним из важнейших документов являются "Указания Росфинмониторинга по внутреннему государственному финансовому контролю", которые являются нормативным актом и ориентиром для финансовых организаций и других субъектов обязанных лиц. Указания охватывают широкий круг вопросов, связанных с осуществлением внутреннего государственного

финансового контроля. В указаниях определены конкретные процессы и процедуры, которые необходимо выполнять при проведении операций, связанных с денежными средствами, а также описывается порядок сбора и представления отчётности финансовыми организациями. Указания включают в себя такие темы, как регистрация клиентов, проверка документов, установление бенефициаров, мониторинг и анализ финансовых операций, блокирование счетов и т.д. Особое внимание в указаниях уделяется процедурам, которые необходимо выполнить при обнаружении финансовых операций, связанных с отмыванием денежных средств или финансированием террористической деятельности. Описание процедур включает в себя конкретные шаги, которые необходимо предпринять финансовым организациям для ограничения рисков и предотвращения незаконных операций. Кроме того, указания содержат ряд рекомендаций по совершенствованию системы внутреннего государственного финансового контроля. В частности, в указаниях говорится о необходимости развития внутренних процедур и механизмов контроля, повышения квалификации персонала, улучшения системы отчётности, а также о перспективах использования новых технологий и инструментов для усиления контроля за финансовыми операциями. Таким образом, "Указания Росфинмониторинга по внутреннему государственному финансовому контролю" являются важным элементом нормативно-правового обеспечения в сфере внутреннего государственного финансового контроля. Они способствуют эффективности процессов контроля, повышению уровня профессионализма и квалификации персонала финансовых организаций и других субъектов обязанных лиц. Одновременно,

приведение своей деятельности в соответствие с указаниями является необходимым условием для организации эффективной противодействия отмыванию доходов и финансированию террористической деятельности.

## Разъяснения и методические рекомендации Министерства финансов Российской Федерации по внутреннему государственному финансовому контролю

Министерство финансов Российской Федерации является ведущим органом в области финансовой политики государства. В связи с этим Минфин России имеет большое влияние на внутренний государственный финансовый контроль. Одним из инструментов, которые использует Министерство финансов Российской Федерации для регулирования внутреннего государственного финансового контроля, являются разъяснения и методические рекомендации. Разъяснения и методические рекомендации Министерства финансов Российской Федерации по внутреннему государственному финансовому контролю являются инструктивно-практическими документами, направленными на уточнение и разъяснение положений законодательства о внутреннем государственном финансовом контроле. Эти документы также содержат рекомендации по практическому применению законодательства в этой области. В разъяснениях и методических рекомендациях обычно раскрываются вопросы, связанные с применением нормативов правовых актов, конкретизируются способы проверки, рассматриваются практические примеры, обсуждаются возможные проблемы из практики работы органов внутреннего государственного финансового контроля. Они также содержат инструкции по вопросам внутреннего государственного

финансового контроля, направленные на повышение эффективности контрольной деятельности и обеспечение соблюдения законодательства о внутреннем государственном финансовом контроле. Разъяснения и методические рекомендации Минфина России по внутреннему государственному финансовому контролю имеют важное значение для тех, кто имеет отношение к организации и проведению внутреннего государственного финансового контроля. Такие документы содержат полезную информацию и помогают ориентироваться в требованиях законодательства и нормативных актов, регулирующих внутренний государственный финансовый контроль. Содержание разъяснений и методических рекомендаций Минфина России по внутреннему государственному финансовому контролю включает, например, вопросы налогового контроля и аудита. Эти документы позволяют органам внутреннего государственного финансового контроля сформировать единый подход к оценке эффективности деятельности контролируемых объектов и осуществлению процедуры проверок. Разъяснения и методические рекомендации Министерства финансов Российской Федерации по внутреннему государственному финансовому контролю являются неотъемлемой частью правовой базы в области внутреннего государственного финансового контроля. Они играют существенную роль в обеспечении минимального уровня внутреннего государственного финансового контроля и в повышении его эффективности.

Инструкции по вопросам внутреннего государственного финансового контроля, утвержденные главным распорядителем бюджетных средств

Инструкции по вопросам внутреннего государственного финансового контроля - это документ, который разрабатывается

главным распорядителем бюджетных средств и является одним из основных инструментов регулирования и контроля за деятельностью органов внутреннего государственного финансового контроля. В инструкциях содержится подробное описание процедур и методов контроля, а также порядок действий при выявлении нарушений. Главным образом инструкции по вопросам внутреннего государственного финансового контроля должны определять основные правила и принципы, которым должны следовать сотрудники органов внутреннего государственного финансового контроля при осуществлении своей деятельности. В первую очередь это касается порядка проведения проверок и мониторинга финансово-хозяйственной деятельности субъектов, контролируемых органами внутреннего государственного финансового контроля. В инструкциях также должны быть прописаны способы и методы выявления фактов нарушения правил финансово-хозяйственной деятельности, описан порядок составления протоколов и других документов, а также способы принятия мер по пресечению нарушений. Особое внимание в инструкциях должно быть уделено вопросам соблюдения законодательства в области финансов и бухгалтерского учета, а также порядку расходования бюджетных средств. Только при соблюдении этих условий может быть обеспечена эффективность контроля и надежность финансов внутри страны. Окончательный вид инструкций по вопросам внутреннего государственного финансового контроля должен быть согласован соответствующими органами, ответственными за финансовый контроль на федеральном и региональном уровнях, а также с объектами контроля - бюджетными учреждениями, предприятиями и организациями. Только в таком случае можно

говорить о полном обеспечении правовой и финансовой безопасности государства.

Порядок проведения проверок Федеральной налоговой службой в рамках внутреннего государственного финансового контроля

Федеральная налоговая служба (ФНС) является ключевым органом в системе внутреннего государственного финансового контроля. В соответствии с законодательными нормами, ФНС осуществляет проведение проверок в рамках внутреннего финансового контроля на основе запланированных и внеплановых мероприятий. ФНС осуществляет проверки в соответствии с текущей законодательной базой, включая Федеральный закон "О налогах и сборах в бюджеты различных уровней", Федеральный закон "О внесении изменений в Федеральный закон "О налогах и сборах в бюджеты различных уровней" и другие акты. Проверки проводятся с целью выявления соблюдения налогоплательщиками обязанностей по уплате налогов и сборов в соответствии с налоговым законодательством РФ, а также другими обязанностями, предусмотренными законодательством в области налогообложения и бухгалтерского учета. Проведение проверок осуществляется в соответствии с установленным порядком: ФНС извещает налогоплательщика о предстоящей проверке, а также предоставляет список необходимых документов и информации. Налогоплательщик должен предоставить все необходимые документы в установленные сроки. После проведения проверки, ФНС составляет акт проверки, в котором фиксируются выявленные нарушения. Если выявлены нарушения, налогоплательщику выдается предписание о необходимости устранения нарушений. В случае несоблюдения

предписания в установленный срок, может быть начато административное или уголовное производство. Кроме того, ФНС осуществляет не только проверки, но и проводит информационно-разъяснительную работу с налогоплательщиками, направленную на повышение квалификации их бухгалтеров, а также на совершенствование налогового учета и отчетности в целом. Таким образом, порядок проведения проверок Федеральной налоговой службой в рамках внутреннего государственного финансового контроля предусматривает соблюдение законодательной базы, уведомление налогоплательщика, предоставление списка необходимых документов, составление акта проверки, выдачу предписания и проведение информационно-разъяснительной работы с налогоплательщиками.

**Документы, регулирующие вопросы внутреннего государственного финансового контроля на муниципальном уровне.**

На муниципальном уровне внутренний государственный финансовый контроль осуществляется в соответствии с законодательством РФ, в том числе с основными законами о местном самоуправлении. При этом нормативно-правовое регулирование внутреннего государственного финансового контроля на муниципальном уровне проводится на основе федеральных законов, постановлений Правительства РФ и муниципальных правовых актов. Одним из важных документов, регулирующих вопросы внутреннего государственного финансового контроля на муниципальном уровне, является Федеральный закон "Об основах бюджетного учета в Российской Федерации". Он содержит нормативные требования к бюджетному учету и государственному финансовому контролю, которые должны соблюдаться на всех уровнях бюджетной системы.

Кроме того, на местном уровне действуют различные муниципальные правовые акты, содержащие нормы, регулирующие внутренний государственный финансовый контроль. Например, муниципальные финансовые правила, утверждаемые органами местного самоуправления, устанавливают регламент проведения финансовых операций на муниципальном уровне и требования к сохранности бюджетных средств. Важным документом, регулирующим внутренний государственный финансовый контроль на муниципальном уровне, являются инструкции по вопросам внутреннего государственного финансового контроля, которые разрабатываются органами местного самоуправления и утверждаются главой (руководителем) муниципального образования. Эти инструкции определяют порядок проведения внутреннего государственного финансового контроля на муниципальном уровне и устанавливают требования к организации работы по внутреннему контролю. Кроме того, на муниципальном уровне действуют и другие документы, которые могут содержать нормы по вопросам внутреннего государственного финансового контроля, например, муниципальные финансовые планы и отчеты. Все указанные документы являются частью международных стандартов в области внутреннего государственного финансового контроля и должны соответствовать требованиям национального законодательства.

## 2.3 Зарубежный опыт организации внутреннего государственного финансового контроля

### Организация внутреннего государственного финансового контроля в США

Организация внутреннего государственного финансового контроля в США базируется на системе аудиторских проверок и оценок, осуществляемых правительственными агентствами и внутренними службами аудита. В качестве основных аудиторов в государственных учреждениях выступают Инспектор Генеральный США и формируемые им органы контроля по различным направлениям. Кроме того, финансовый контроль в США осуществляется дополнительно на уровне федеральных, штатных и местных финансовых ведомств, выделенных для этой цели. Система внутреннего контроля в США регулируется законами и положениями правительственных инстанций, которые обеспечивают возможность оперативного обнаружения и предотвращения любых недостатков и незаконных действий в сфере расходов и доходов государственных организаций. Внутренний финансовый контроль в США охватывает многие направления, включая предотвращение коррупционных схем, мошенничества, уклонения от уплаты налогов, неправильного расходования государственных средств, защиту бюджетных вложений и другие сферы. Аудиторские проверки осуществляются в США на регулярной основе и имеют высокую степень анализа, проверки и оценки документов и отчетов, которые оставляют государственные организации. Это позволяет оперативно выявлять любые аномалии в использовании бюджетных средств и проектов и проводить оперативные меры по их устранению. В целом, внутренний

финансовый контроль в США является одним из наиболее развитых в мире, благодаря системе сильного правительственного контроля и тщательных оценок. Органы контроля, на основании своих аудиторских отчетов, предоставляют рекомендации по совершенствованию системы внутреннего финансового контроля в США.

### Организация внутреннего государственного финансового контроля в Великобритании

Организация внутреннего государственного финансового контроля в Великобритании достигла высокого уровня, который является примером для многих других стран. Внутренний контроль на уровне государственных организаций осуществляет Национальная аудиторская служба (National Audit Office, NAO), которая была создана в 1983 году. Она является независимым органом, ответственным за аудит всех государственных организаций, а также службы Национальной здравоохранительной службы и местных органов власти. Одним из ключевых принципов организации внутреннего государственного финансового контроля в Великобритании является его независимость. В этой связи, NAO не подчиняется ни одному министерству или органу государственного управления. Благодаря этому, она свободна в выборе объектов аудита, а также независимо оценивает деятельность государственных организаций. Организация внутреннего государственного финансового контроля в Великобритании также характеризуется широким использованием информационных технологий. NAO использует специальные программные продукты, которые позволяют автоматизировать процесс аудита и упростить его проведение. Это позволяет значительно повысить эффективность и качество работы auditors. Помимо NAO,

в Великобритании функцию внутреннего государственного финансового контроля также выполняют органы государственного управления и специализированные организации, такие как Финансовый контроль Великобритании (Chartered Institute of Public Finance and Accountancy, CIPFA), являющийся учебным и научным центром в области государственных финансов, а также обучающей и консультационной организацией Отдел государственных финансовых аудиторов (Public Sector Audit Appointments, PSAA). Эти организации имеют важную роль в повышении квалификации кадров, улучшении процесса контроля и координации между различными службами и органами государственного управления. В целом, организация внутреннего государственного финансового контроля в Великобритании позволяет обеспечивать эффективное использование государственных ресурсов и защиту интересов налогоплательщиков. Ее принципы и методы могут быть использованы в других странах для усовершенствования системы государственного управления и контроля.

#### Организация внутреннего государственного финансового контроля в Франции

Организация внутреннего государственного финансового контроля во Франции осуществляется главным образом Генеральной инспекцией финансов. Это высшее учреждение финансового контроля во Франции, которое насчитывает около 500 инспекторов. Главной задачей Генеральной инспекции финансов является контроль за эффективностью деятельности государственных организаций, оценка рисков и разработка мер по их уменьшению, контроль за исполнением бюджета, а также борьба с коррупцией. Система внутреннего контроля во Франции основана на трех принципах: централизации, единства и

независимости. Все контролирующие органы выступают в одном лице, что обеспечивает более эффективный контроль за бюджетными средствами. Инспекторы обладают независимостью в своей работе и имеют право проводить проверки в любых государственных организациях. Еще одной важной организацией в системе внутреннего контроля является Комиссия по финансовому контролю, которая осуществляет контроль за осуществлением бюджетной политики и исполнением бюджета. Организация внутреннего контроля во Франции основана на использовании новых технологий, таких как аналитические системы и базы данных, что позволяет инспекторам более быстро и точно оценивать эффективность деятельности государственных организаций и выявлять нарушения в использовании бюджетных средств. Одним из ключевых достижений в системе внутреннего контроля во Франции является внедрение системы риск-ориентированного контроля, которая позволяет оценить риски нарушения законодательства при проведении контрольных мероприятий и направить инспекторов на самые критические области. Кроме того, правительство Франции постоянно работает над совершенствованием системы внутреннего контроля. Так, в последнее время были приняты меры по усилению борьбы с коррупцией, а также внедрена система мониторинга показателей эффективности контрольных мероприятий. В целом, система внутреннего государственного финансового контроля во Франции демонстрирует высокий уровень эффективности и является образцовой для многих других стран. Важными факторами успеха являются централизация и независимость контролирующих органов, применение новых технологий и использование системы риск-ориентированного контроля.

## Организация внутреннего государственного финансового контроля в Германии

Организация внутреннего государственного финансового контроля в Германии основана на принципах эффективности, точности и надежности. Контрольная деятельность ведется не только на федеральном, но и на региональном уровне. Контрольные органы имеют право осуществлять проверки в любой момент времени, как при наличии подозрений в неправомерном использовании бюджетных средств, так и по процедуре плановых проверок. В Германии существует концепция целевого управления бюджетом, основанная на принципах стратегического планирования и результативности. Контрольные органы осуществляют проверки не только по формальным нормам, но и по достижению конкретных результатов контролируемых органов. Одним из важных инструментов внутреннего государственного финансового контроля в Германии являются аудиторские проверки. Аудиторы действуют независимо и обладают правом доступа к любой информации и документам, необходимым для осуществления проверки. Кроме того, аудиторы имеют право предоставлять всю полученную информацию и рекомендации не только контролируемым органам, но и широкой общественности, что способствует улучшению прозрачности и открытости в государственном управлении. В Германии также существует практика международного сотрудничества в сфере внутреннего государственного финансового контроля. В рамках этой практики германские контролеры поддерживают тесные связи с коллегами из других стран, обмениваются опытом и передают передовые методы и инструменты контроля. В целом, организация

внутреннего государственного финансового контроля в Германии характеризуется высокой эффективностью и точностью, основанными на принципах результативной деятельности и аудиторской проверки. Существующая практика международного сотрудничества также позволяет использовать передовые методы и инструменты контроля в своей работе. В сочетании с регулярными плановыми проверками, данная организация контроля позволяет достичь высокого уровня прозрачности и надежности государственного управления бюджетными средствами в Германии.

#### Организация внутреннего государственного финансового контроля в Китае

Организация внутреннего государственного финансового контроля в Китае осуществляется на государственном и национальном уровнях. Внутренний государственный финансовый контроль в Китае возложен на Народный банк Китая (Центральный банк), Министерство финансов, Государственную администрацию налогов и таможенное управление КНР. Государственный аудит непосредственно осуществляется Национальным офисом аудита КНР, который контролирует также применение законов и положений в области финансов и экономики. Аудиторские проверки, производимые Национальным офисом аудита, позволяют обнаруживать и устранять нарушения в сфере государственного управления финансами. В соответствии с законодательством Китая национальные контролирующие органы имеют право на доступ к финансовой информации любого государственного учреждения и контролируют ее использование. Кроме того, они осуществляют контроль над полной цепочкой исполнения бюджета, начиная с его формирования и

заканчивая контролем за его исполнением. Этот подход позволяет эффективно контролировать бюджетные расходы и избегать нецелевого использования бюджетных средств. Организация внутреннего государственного финансового контроля в Китае также осуществляется через развитие онлайн-систем контроля, которые позволяют в режиме реального времени отслеживать исполнение государственных программ и бюджетных расходов. Информация о расходах общественности также предоставляется в открытом доступе на официальных сайтах национальных контролирующих органов. Однако, существует недостаточное взаимодействие между государственными организациями, что ограничивает возможность полного контроля за использованием государственных средств. В Китае также отсутствуют четкие процедуры по выявлению и наказанию должностных лиц за нарушения. Несмотря на это, организация внутреннего государственного финансового контроля в Китае уже достигла высокого уровня, что подтверждают успехи страны в экономическом развитии.

#### Организация внутреннего государственного финансового контроля в Японии

Япония имеет одну из наиболее развитых систем внутреннего контроля, нацеленных на соблюдение эффективного управления в общественной сфере. Эта система создает регулирующие механизмы для поддержки руководства и общественных организаций, при этом обеспечивая наиболее эффективное использование бюджетных ресурсов и финансовых инвестиций. В Японии органом, ответственным за внутренний государственный финансовый контроль является аудиторская комиссия. Эта комиссия находится под контролем

Канцелярии премьер-министра и отвечает за наблюдение за всеми государственными организациями и соблюдением государственных финансовых политик и регулятора. Система внутреннего контроля в Японии очень похожа на систему в США, где наблюдение за государственными организациями осуществляется финансовыми контролерами и инспекторами. В условиях Японии регулирование государственных организаций осуществляется в соответствии с обширным систематизированным планом, который включает промежуточное и длительное наблюдение, периодический анализ результатов деятельности, а также разработку стратегий повышения эффективности финансового построения. Все организации, которые получают государственный бюджет, подлежат обязательному наблюдению. Контролирующие органы также обладают большой степенью гибкости, разрабатывая индивидуальные программы наблюдения в зависимости от особенностей каждой организации. Органы контроля Японии проводят всесторонний анализ технологических и финансовых процессов. Надлежащее соблюдение бюджета является основой учетной политики государственных организаций в Японии, а нарушение учетной политики может привести к оштрафованию и даже к увольнению работников. Органы контроля также регулярно общаются с высшими руководителями государственных организаций, чтобы обсудить лучшие практики и осуществлять своевременный и эффективный контроль за финансами. Таким образом, Япония имеет систему внутреннего государственного финансового контроля, которая является одной из наиболее развитых и эффективных в мире. Она обеспечивает эффективное использование

бюджетных ресурсов и финансовых инвестиций, а также поддерживает эффективное управление в общественной сфере.

## Организация внутреннего государственного финансового контроля в России

Организация внутреннего государственного финансового контроля в России имеет особенности, определяемые историческим развитием и спецификой государственно-правовой системы. В 2004 году внутренний государственный финансовый контроль был введен в РФ в качестве особого вида контроля. Основы правового регулирования в этой сфере определены Федеральным законом от 21 ноября 2011 года № 307-ФЗ "Об аудиторской деятельности", Федеральным законом от 07 августа 2001 года № 115-ФЗ "О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма", а также рядом иных нормативно-правовых актов. Внутренние органы финансового контроля в России включают следующие органы: - Министерство финансов Российской Федерации: контроль за правильностью бюджетных расходов и соблюдением законодательства о бюджетной дисциплине; - Федеральная налоговая служба: контроль за правильностью налогового учета и уплатой налогов; - Главное управление финансового мониторинга: контроль за соблюдением требований антиотмывочного законодательства; - Счетная палата Российской Федерации: проверка бюджетных учреждений и государственного управления на соблюдение бюджетной дисциплины и эффективность использования бюджетных средств; - Росстандарт: контроль за соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области метрологии и сертификации. Работу по внутреннему государственному финансовому

контролю ведут также Федеральная служба безопасности, Министерство внутренних дел и Министерство обороны Российской Федерации. Организация внутреннего государственного финансового контроля в России характеризуется следующими чертами: - слабая интеграция отдельных органов контроля; - наличие отдельных функций, выполняемых в разрозненном порядке; - низкая степень использования современных информационных технологий и методов анализа информации. Одной из задач, стоящих перед органами внутреннего государственного финансового контроля России, является интеграция и согласование общих подходов к контролю и аудиту, установление системы мониторинга бюджетных расходов, обеспечение полной и своевременной информации о состоянии бюджета и результатов его выполнения, а также внедрение новых методов и технологий в области контроля и аудита. Таким образом, современная организация внутреннего государственного финансового контроля в России требует совершенствования и создания интегрированной системы контроля, основанной на использовании современных подходов, методов и технологий.

### Оценка эффективности внутреннего государственного финансового контроля за рубежом

Оценка эффективности внутреннего государственного финансового контроля является важной составляющей управления финансовыми ресурсами государства. Она позволяет определить степень соответствия результатов контрольной деятельности установленным критериям, а также выявить факторы, которые существенно влияют на работу системы внутреннего финансового контроля. В разных странах используются различные подходы и

методы для оценки эффективности внутреннего государственного финансового контроля. Например, в США и Великобритании оценка эффективности проводится на основе анализа финансово-экономических показателей и результатов аудита. В Германии и Франции эта оценка осуществляется через мониторинг финансовой деятельности государственных учреждений и инспекций. В Японии оценка эффективности проводится с помощью специальных индикаторов, таких как уровень удовлетворенности граждан работой государственных органов, качество финансовой отчетности и эффективность управления государственными средствами. В Китае, помимо использования стандартных методов оценки, таких как анализ финансовых показателей и планирование аудита, применяются и более нестандартные подходы, такие как проведение медицинских проверок сотрудников органов внутреннего финансового контроля.

Сравнительный анализ практики оценки эффективности внутреннего государственного финансового контроля показывает, что в разных странах применяются разные методы и подходы, что связано с особенностями национальной системы управления государственными финансами и культурными особенностями народа. Однако при этом существует ряд общих принципов, которые рекомендуется учитывать при оценке эффективности внутреннего государственного финансового контроля за рубежом. Один из таких принципов – это использование различных методов оценки (количественных и качественных), с целью получения максимально объективной картины о работе системы контроля. Другой важный принцип – это привлечение широкого круга экспертов и заинтересованных сторон для участия в оценке эффективности внутреннего государственного финансового контроля.

Большое значение при оценке эффективности внутреннего государственного финансового контроля имеет также своевременность проведения оценки, а также ее регулярность. Чем более часто проводится оценка, тем быстрее можно выявить проблемные области в работе системы контроля и принять меры по их устранению. В целом, оценка эффективности внутреннего государственного финансового контроля за рубежом показывает, что реализация эффективной системы внутреннего финансового контроля является ключевым инструментом обеспечения эффективного управления государственными финансами и борьбы с коррупцией. При этом, при выборе методов оценки эффективности важно учитывать культурные и исторические особенности каждой страны, а также национальные интересы и ценности.

#### Сравнительный анализ внутреннего государственного финансового контроля в разных странах

Сравнительный анализ внутреннего государственного финансового контроля в разных странах является одним из важных аспектов исследования, поскольку позволяет выявить общие тенденции и различия в подходах к организации системы контроля в различных государствах мира. Один из наиболее развитых и эффективных механизмов внутреннего государственного финансового контроля существует в США. Особенность этой системы заключается в том, что контроль осуществляется несколькими независимыми органами, каждый из которых имеет свои специализированные функции. Также в США широко используется принцип разделения полномочий между органами контроля и управления. В Великобритании контроль за расходованием средств государственного бюджета осуществляется

Палатой Общин и Палатой Лордов, которые совместно формируют оценку эффективности деятельности правительства. Отличительной особенностью британской системы является гибкость и возможность быстрой адаптации к изменяющейся ситуации в экономике. Франция имеет децентрализованную систему внутреннего государственного финансового контроля, в которой основную роль играют контрольные и ревизионные органы на местном уровне. Кроме того, во Франции производится регулярная оценка деятельности государственных учреждений, которая позволяет выявлять проблемные моменты и принимать меры по устранению недостатков. В Германии функции внутреннего государственного финансового контроля лежат на плечах Федеральной службы по контролю за финансами (Bundesrechnungshof). Основной задачей этого органа является проверка эффективности расходования бюджетных средств и выявление фактов коррупции. В Китае контроль за бюджетными средствами осуществляется Национальной налоговой службой, которая регулярно проводит проверки государственных учреждений. Также китайская система предусматривает использование инструментов риск-анализа для выявления проблемных моментов и принятия мер по их устранению. В Японии контроль за исполнением бюджета осуществляет Аудиторская палата (Board of Audit), которая также занимается мониторингом прозрачности и эффективности деятельности государственных учреждений. В Японии широко используются инструменты аудита и ревизии, которые позволяют выявлять нарушения и недостатки в системе контроля. В заключение можно сказать, что в каждой стране мира налажена своя система внутреннего государственного финансового контроля, которая соответствует специфике

экономических и политических условий. Однако опыт зарубежных государств может быть использован для совершенствования системы контроля в России, позволяя улучшить эффективность расходования бюджетных средств и обеспечить прозрачность в государственных финансах.

#### Рекомендации для совершенствования внутреннего государственного финансового контроля в России

Для совершенствования внутреннего государственного финансового контроля в России необходимо уделить особое внимание следующим аспектам. Во-первых, необходимо улучшить законодательную базу, регулирующую внутренний контроль. В настоящее время законодательство в области государственного финансового контроля является фрагментарным и раздробленным. Необходимо разработать комплексное нормативное регулирование, которое бы устанавливало единые требования к внутреннему контролю в различных уровнях государственной власти и обеспечивало единообразие принципов и методов контроля. Во-вторых, необходимо развивать и улучшать практику внутреннего контроля. Важным шагом в этом направлении является создание единой системы контроля и управления финансовыми ресурсами государства. Такая система должна базироваться на четкой схеме распределения функций и полномочий, а также на использовании современных технологий ведения бухгалтерского и финансового учета. В-третьих, необходимо обеспечить надлежащую квалификацию сотрудников, занимающихся внутренним контролем. Это можно достичь путем проведения специализированной подготовки и обучения, а также путем привлечения к работе в области контроля квалифицированных

специалистов. В целях повышения квалификации существующих кадров необходимо организовывать периодические обучающие семинары и тренинги. В-четвертых, внедрение рискориентированного подхода в деятельность государственных органов, ответственных за внутренний контроль, могло бы существенно повысить эффективность контроля и сократить расходы на его проведение. Рискориентированный подход предполагает направление усилий контролирующих органов на выявление и предотвращение ключевых рисков в деятельности государственных органов. Наконец, важным моментом в совершенствовании внутреннего контроля является внедрение эффективной системы мониторинга и контроля результатов контрольных мероприятий. Такая система позволит отслеживать результаты проведенных мероприятий по устранению обнаруженных недостатков и снижать вероятность повторения ошибок в дальнейшем.

### **3. Глава 2. Организационно-методические аспекты внутреннего государственного финансового контроля**

#### **3.1 Практика контрольной деятельности Федерального казначейства**

##### **Организация контроля за расходованием бюджетных средств**

Организация контроля за расходованием бюджетных средств является одним из наиболее важных направлений деятельности Федерального казначейства, нацеленных на обеспечение эффективности расходования средств бюджета. В рамках данной деятельности органы Федерального казначейства осуществляют контроль за соблюдением установленных правил использования бюджетных средств и надлежащим учетом расходов. Организация контроля за расходованием бюджетных средств осуществляется на

основе нормативно-правовых актов, регулирующих порядок использования бюджетных средств, а также методов и принципов проведения контроля. Для обеспечения эффективности контроля, контролеры Федерального казначейства имеют постоянный доступ к информации о движении бюджетных средств и документации, связанной с расходами. Они также проводят проверки финансовой документации и отчетов, анализируют факты нарушения законодательства о бюджете и нормативных актов, определяют размер расходов и степень их соответствия установленным нормам. Важной частью организации контроля за расходованием бюджетных средств является использование риск-ориентированного подхода. В рамках данного подхода, контролеры Федерального казначейства проводят предварительный анализ рисков, связанных с возможными нарушениями в расходовании бюджетных средств. Такой подход позволяет сосредоточить усилия контролеров на наиболее значимых и рискованных объектах контроля. В процессе организации контроля за расходованием бюджетных средств проводится оценка эффективности работы контрольных органов государства. Она включает в себя анализ результатов проведенных проверок и формирование рекомендаций для совершенствования работы контрольных органов. Также проводится анализ результатов контрольной деятельности Федерального казначейства, что позволяет выявлять проблемные области и разрабатывать меры по их устранению. Для обеспечения эффективности контроля за расходованием бюджетных средств, в рамках деятельности Федерального казначейства, также проводятся мероприятия по совершенствованию контрольной деятельности. В частности, на основе анализа результатов проведенных проверок и

оценки рисков, разрабатываются новые формы контроля, направленные на улучшение эффективности контрольной деятельности. Де этот процесс также включает в себя внедрение новых информационных технологий, обеспечивающих эффективную обработку и анализ данных о расходах бюджета. Организация контроля за расходованием бюджетных средств в рамках Федерального казначейства также включает в себя разработку и внедрение процедур проведения внутреннего финансового контроля. Они направлены на обеспечение эффективности и прозрачности расходования бюджетных средств на всех уровнях управления. Эти процедуры включают в себя, в частности, порядок подтверждения документов, связанных с расходами бюджета, оценку рисков и внутренний аудит. Организация контроля за расходованием бюджетных средств также предполагает систему документооборота в Федеральном казначействе. Она включает в себя процедуры по учету и контролю за движением документации, связанной с расходами бюджета. Данная система позволяет обеспечить оперативную обработку и анализ данных о расходах, а также сократить количество ошибок и нарушений в процессе расходования бюджетных средств. Существует целый ряд рисков, связанных с использованием бюджетных средств, которые могут ухудшить экономическую ситуацию в стране. Организация контроля за расходованием бюджетных средств, проводимая в рамках Федерального казначейства, направлена на минимизацию этих рисков и обеспечение прозрачности и открытости в расходовании бюджетных средств. Организация контроля за расходованием бюджетных средств в рамках Федерального казначейства является постоянным процессом, который требует постоянного совершенствования и анализа. Поэтому, наряду с

проведением контрольных мероприятий, в рамках контроля Федерального казначейства также проводится анализ новых форм контрольной деятельности и проблем и перспектив развития контрольной деятельности в целом. Наконец, организация контроля за расходованием бюджетных средств в рамках Федерального казначейства тесно связана с законодательными изменениями, которые могут влиять на деятельность органов Федерального казначейства. Поэтому, контрольная деятельность в рамках Федерального казначейства должна регулярно обновляться и улучшаться, чтобы соответствовать требованиям новых законодательных норм и отвечать вызовам времени.

#### Методы контроля Федерального казначейства

Методы контроля Федерального казначейства являются важным элементом в организации эффективного финансового контроля. Контроль обеспечивает своевременное и правильное расходование бюджетных средств и предотвращает нарушения финансовой дисциплины и законодательства об использовании бюджетных средств. Один из основных методов контроля Федерального казначейства - это анализ использования бюджетных средств. Анализ проводится в целях выявления фактов нарушений в использовании бюджетных средств, определения эффективности использования бюджетных средств и принятия мер по улучшению финансового управления. В ходе анализа осуществляется оценка эффективности использования бюджетных средств, выявление фактов нарушений и рисков, связанных с использованием бюджетных средств. Еще одним методом контроля является мониторинг выполнения бюджетных обязательств. Он позволяет контролировать и анализировать исполнение бюджетных

обязательств, а также выявлять бюджетные неплатежи и нарушения сроков исполнения бюджетных обязательств. Также одним из методов контроля является аудит, который проводится на основе анализа финансовой и экономической деятельности организаций, получающих бюджетные средства. Аудит позволяет выявить нарушения в финансово-хозяйственной деятельности получателя бюджетных средств, определить эффективность расходования средств и провести оценку рисков. Также Федеральное казначейство использует метод контроля через проверки и инспекции. Этот метод позволяет выявлять факты нарушений законодательства об использовании бюджетных средств и финансовой дисциплины, а также устанавливать ответственных за нарушения и принимать меры по предотвращению дальнейших нарушений. Следует отметить, что в современных условиях наряду с традиционными методами контроля, Федеральное казначейство начинает использовать новые технологии, такие как цифровизация и автоматизация контроля, которые позволяют повысить эффективность контроля, ускорить процессы проверки и улучшить качество данных. В целом, методы контроля Федерального казначейства нацелены на обеспечение правомерного, эффективного и целевого использования бюджетных средств, а также на защиту интересов государства и общества в целом. Контроль финансовой дисциплины и прозрачности использования бюджетных средств является одним из ключевых механизмов обеспечения стабильности и процветания экономики страны.

### Оценка эффективности работы контрольных органов государства

Одной из важных задач внутреннего государственного финансового контроля является оценка эффективности работы

контрольных органов государства. Оценка эффективности позволяет определить, насколько успешно контрольные органы выполняют свои функции и задачи, а также выявить возможные проблемы и недостатки в работе этих органов. Для оценки эффективности работы контрольных органов государства в Федеральном казначействе используются различные методы и инструменты. Один из таких методов – это мониторинг деятельности контрольных органов. Мониторинг позволяет выявить тенденции и изменения в работе органов контроля, анализировать эффективность ранее принятых мер по улучшению работы контрольных органов, а также определять перспективы развития контрольной деятельности в будущем. Кроме того, одним из важных инструментов оценки эффективности работы контрольных органов является систематический анализ результатов проведенной контрольной деятельности. Анализ результатов позволяет выявлять тенденции и проблемы, определять причины их возникновения и разрабатывать меры по их устранению. Контрольные органы могут использовать результаты анализа для улучшения своей работы, повышения эффективности контрольной деятельности и обеспечения более эффективного использования бюджетных средств. Важным аспектом оценки эффективности работы контрольных органов является оценка их влияния на экономическую ситуацию в стране. Контрольные органы не только проверяют правильность расходования бюджетных средств и соблюдение законодательства, но и могут существенно влиять на экономическую ситуацию в стране своей деятельностью. Поэтому важно оценить влияние контрольных органов на экономическую ситуацию в стране и разрабатывать меры для улучшения этого влияния. Таким образом, оценка эффективности

работы контрольных органов государства является важным аспектом внутреннего государственного финансового контроля. Для оценки эффективности работы контрольных органов используются различные методы и инструменты, включая мониторинг деятельности контрольных органов и систематический анализ результатов проведенной контрольной деятельности. Важно также оценить влияние контрольных органов на экономическую ситуацию в стране и разработать меры для улучшения этого влияния.

### Анализ результатов контрольной деятельности Федерального казначейства

Анализ результатов контрольной деятельности Федерального казначейства является важной составляющей в усовершенствовании внутреннего государственного финансового контроля. Результаты контрольной деятельности Федерального казначейства позволяют выявить проблемы и ошибки в расходовании бюджетных средств, а также принять меры по их устранению. Основными задачами анализа результатов контрольной деятельности Федерального казначейства являются рассмотрение эффективности контрольных мероприятий, оценка качества данных, полученных в ходе контроля, и анализ изменений в деятельности Федерального казначейства. В рамках анализа результатов контрольной деятельности Федерального казначейства осуществляется оценка соблюдения заранее установленных процедур и правил. В том случае, если контроль выявляет нарушения, проводится анализ причин и принимаются меры по предотвращению подобных ситуаций в будущем. Особое внимание при анализе результатов контрольной деятельности Федерального казначейства уделяется документообороту, что позволяет выявить

возможные ошибки и проблемы в процессе взаимодействия с отчетностью государственных органов. Анализ результатов контрольной деятельности Федерального казначейства позволяет определить эффективность проводимых мероприятий и оценить достигнутые результаты. Это необходимо для принятия правильных решений о дальнейшем совершенствовании внутреннего государственного финансового контроля и обеспечения сохранности бюджетных средств. Все вышеупомянутые аспекты анализа результатов контрольной деятельности Федерального казначейства являются актуальными в современных условиях и способствуют повышению уровня эффективности внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации.

#### Мероприятия по совершенствованию контрольной деятельности Федерального казначейства

В последние годы контрольная деятельность Федерального казначейства стала более актуальной и значимой. В связи с этим, важным является внедрение новых и совершенствование имеющихся методов и приемов, которые позволят улучшить качество и результаты контроля. Одним из мероприятий по совершенствованию контрольной деятельности является расширение перечня контролирующих органов, а также обеспечение их взаимодействия. В настоящее время кроме Федеральной службы финансового мониторинга свою контрольную функцию осуществляют также налоговые и таможенные органы, Россельхознадзор, Росстандарт и др. Усиление взаимодействия различных органов контроля и внедрение совместных информационных баз позволит существенно повысить эффективность контроля. Другим важным мероприятием является разработка новых

методов и алгоритмов контроля. Например, использование систем аналитики данных и искусственного интеллекта позволит выявлять более точно и оперативно нарушения в бюджетной сфере. Также можно использовать более точные критерии для отбора объектов контроля, что позволит сократить количество проверок, но при этом не потерять эффективность контроля. Не менее важным мероприятием является улучшение процесса документационного обеспечения контрольной деятельности. Возможно, стоит рассмотреть возможность разработки унифицированных стандартов для всех контрольных органов, которые позволят унифицировать систему документооборота и облегчить процесс контроля. Самым главным мероприятием является повышение квалификации контролирующих органов и сотрудников Федерального казначейства. Они должны владеть современными методами контроля, инструментами информационной аналитики и защиты информации. Также важно укреплять и развивать внутреннюю систему контроля Казначейства, регулярно обновлять законодательную базу и другие нормативные правовые акты, относящиеся к контрольной деятельности. Наконец, необходимо обратить внимание на выявление и устранение причин нарушений. Предполагается проводить регулярные анализы результатов контрольной деятельности, с целью выявления основных причин и факторов нарушений. Одновременно необходимо разработать комплекс мер, направленных на их устранение. Следует отметить, что совершенствование контрольной деятельности является непрерывным процессом. Принятие новых подходов и технологий позволит повысить эффективность контроля и сократить возможность нарушений в бюджетной сфере.

## Процедуры проведения внутреннего финансового контроля в рамках Федерального казначейства

Внутренний государственный финансовый контроль – это одна из важнейших задач, которая лежит на плечах Федерального казначейства. Данный вид контроля включает в себя различные процедуры, целью которых является обеспечение соблюдения законодательства в области использования бюджетных средств. В целях проведения внутреннего финансового контроля в рамках Федерального казначейства разработаны специальные процедуры. Они могут быть разделены на несколько этапов: 1. Планирование контрольных мероприятий Первый этап предполагает разработку плана контрольных мероприятий. На данном этапе определяются объекты контроля, устанавливаются сроки и порядок проведения контроля, а также выбираются методы и формы проведения контрольных мероприятий. 2. Подготовка к контролю На данном этапе проводится подготовка к контролю, включающая в себя изучение документации, определение круга контролируемых лиц и подробное изучение ситуации в целом. 3. Проведение контроля Этот этап предполагает проведение собственно контроля с целью выявления нарушений и анализа работы организации. Контроль может осуществляться личным посещением контролируемых объектов, а также путем проверки документации. 4. Оформление результатов контроля После окончания контроля начинается оформление результатов, которые фиксируют найденные нарушения и дают рекомендации по устранению этих нарушений. 5. Корректировка и контроль исполнения рекомендаций Наконец, последний этап является корректировкой работы организации на основе рекомендаций, полученных в ходе контроля, а также контролем исполнения данных

рекомендаций. Таким образом, все процедуры, проводимые в рамках внутреннего финансового контроля в Федеральном казначействе, направлены на обеспечение прозрачности и надежности работы организации, а также минимизацию рисков в области использования бюджетных средств.

#### Механизмы контроля за соблюдением законодательства об использовании бюджетных средств

Механизмы контроля за соблюдением законодательства об использовании бюджетных средств являются неотъемлемой частью практики контрольной деятельности Федерального казначейства. В целях предотвращения незаконных действий, связанных с расходованием бюджетных средств, Федеральное казначейство осуществляет ряд мероприятий по контролю за их использованием. Одним из основных механизмов контроля является анализ финансовых документов и отчетов, представленных в исполнительные органы государственной власти и муниципальных образований. Контрольные органы осуществляют сверку финансовых документов с нормативными и законодательными актами, устанавливают соответствие затрат и фактических показателей деятельности, осуществляемой за счет бюджетных средств. Особое внимание уделяется прозрачности финансовых потоков и соблюдению финансовой дисциплины. Для этого Федеральное казначейство осуществляет контроль за соблюдением бюджетной дисциплины, проводит проверки финансовых операций, выявляет недостатки и нецелевое использование бюджетных средств. Одновременно проводится оценка качества и эффективности обращения с бюджетными средствами и бюджетной деятельности исполнительных органов. Осуществляется и анализ эффективности

операций с бюджетными средствами, их объемов, рисков, причин возникновения проблемных ситуаций. Большое значение придается учету отчетности исполнительных органов, в соответствии с которой оценивается работа органов внутреннего финансового контроля. При этом осуществляется контроль за законностью и соблюдением процедур ведения отчетности, а также за достоверностью и полнотой финансовых отчетов. При необходимости проводится аудиторская проверка бюджетных средств, выявляющая недостатки и проблемы в их использовании, предупреждающая возможности нарушений законодательства в данной сфере. Важным элементом таких проверок является выявление и оценка рисков, связанных с использованием бюджетных средств, а также разработка мер по их минимизации. В целом, механизмы контроля за соблюдением законодательства об использовании бюджетных средств на современном этапе совершенствуются и улучшаются. Федеральное казначейство продолжает работу по повышению эффективности контрольной деятельности и совершенствованию механизмов контроля, что необходимо для обеспечения прозрачности и открытости в расходовании бюджетных средств и обеспечения конечных результатов бюджетной деятельности.

### Система документооборота в Федеральном казначействе

Система документооборота в Федеральном казначействе является одним из ключевых элементов внутреннего государственного финансового контроля. Она позволяет обеспечивать прозрачность и открытость в расходовании бюджетных средств и уменьшать риски нарушений законодательства. Основными задачами системы документооборота являются обеспечение правильной регистрации и

учета бюджетных операций, контроль за соблюдением законодательных требований, в том числе за соблюдением сроков расходования бюджетных средств и правильностью документов, участвующих в бюджетном процессе. Для обеспечения эффективной работы системы документооборота в Федеральном казначействе применяются различные методы. В первую очередь, это автоматизированные системы учета и контроля, которые позволяют своевременно выявлять ошибки и нарушения в бюджетном процессе. Кроме того, применяются методы мониторинга и анализа бюджетных операций, что существенно улучшает качество контроля в целом. Система документооборота включает себя несколько этапов, начиная от правильной регистрации и обработки документов, включая их верификацию, до учета операций и контроля за соблюдением сроков и законодательных требований.

Данные этапы обеспечивают поэтапный контроль за каждой бюджетной операцией и пресекают возможность бюджетных нарушений. Одной из ключевых задач при создании системы документооборота в Федеральном казначействе является обеспечение сохранности документов. Для этого используются современные технологии хранения и резервного копирования, что позволяет избежать потери информации в случае аварийных ситуаций. Несмотря на относительную эффективность системы документооборота в Федеральном казначействе, всегда есть риски нарушения контроля.

Одним из возможных рисков является возможность махинаций с документами и регистрацией фиктивных операций. Для их исключения необходимо постоянное совершенствование системы документооборота и внедрение новых технологий и методов контроля. Таким образом, система документооборота в Федеральном казначействе является

неотъемлемым элементом внутреннего государственного финансового контроля, обеспечивая прозрачность и открытость в расходовании бюджетных средств. Однако, для обеспечения эффективности контроля необходимо постоянное совершенствование и внедрение новых методов и технологий.

### Оценка рисков использования бюджетных средств и меры по их минимизации

Оценка рисков использования бюджетных средств и меры по их минимизации является важной частью практики контрольной деятельности Федерального казначейства. Существует множество рисков, которые могут возникать при использовании бюджетных средств, такие как риск мошенничества, коррупции, неправильного использования средств, некомпетентного управления проектами и т.д. Поэтому необходимо проводить оценку рисков и применять меры по их минимизации для обеспечения правильного и эффективного использования бюджетных средств. По оценке рисков необходимо проводить анализ всех возможных источников рисков, таких как недостаточно четкое законодательство, некомпетентность сотрудников, недостаточный контроль за исполнением бюджета и т.д. На основе этой информации можно разработать программу оценки рисков и мер по их минимизации. Ключевыми этапами программы оценки рисков могут быть анализ возможных источников рисков, классификация рисков по группам, определение вероятности возникновения рисков, а также оценка потенциального ущерба в случае рисков. Для минимизации рисков использования бюджетных средств можно использовать различные меры, такие как контроль за исполнением бюджета, включая мониторинги и аудиты, разработка схем управления, устранение

избыточных трат, увеличение конкуренции в государственных закупках, повышение компетенции сотрудников и т.д. Одной из самых важных мер является повышение прозрачности в расходовании бюджетных средств. Это достигается через использование открытых систем документооборота, таких как электронная отчетность, которые не только делают легким доступ к информации, но и позволяют анализировать данную информацию в реальном времени и выявлять возможные риски. Для эффективной работы по оценке рисков использования бюджетных средств необходимо создание комплексных механизмов, включающих в себя соответствующие органы, методы и технологии. На этот механизм также должны оказывать влияние изменения в законодательстве, регулирующем работу органов Федерального казначейства. Тем не менее, несмотря на все меры, всегда будет существовать некоторый уровень риска в использовании бюджетных средств. Однако, с помощью эффективных оценок и мер по их минимизации, можно уменьшить ущерб от этих рисков и обеспечить оптимальное использование бюджетных средств в целях развития экономики и социальной сферы страны.

#### Роль Федерального казначейства в обеспечении прозрачности и открытости в расходовании бюджетных средств

В современных условиях одним из важнейших направлений государственной политики является обеспечение прозрачности и открытости в расходовании бюджетных средств. В данный момент, в связи с реализацией масштабных государственных программ и проектов, актуальность данной проблемы увеличивается. Роль Федерального казначейства здесь неоспорима, так как именно на него возложены функции по обеспечению прозрачности и открытости в

расходе бюджетных средств. В рамках своей деятельности Федеральное казначейство регулярно осуществляет контроль за расходованием бюджетных средств и обеспечивает прозрачность в процессе их использования. Одним из основных направлений деятельности Федерального казначейства в этой сфере является организация контроля за исполнением бюджета. В рамках данного контроля Федеральное казначейство осуществляет мониторинг за соблюдением бюджетных ограничений и контроль за целевым использованием бюджетных средств. Для обеспечения прозрачности и открытости в расходовании бюджетных средств, Федеральное казначейство регулярно публикует отчеты и информацию о выполнении государственного бюджета, о продаже федеральных ценных бумаг, а также о внутренних займах и кредитах. Кроме того, Федеральное казначейство осуществляет регулярную публикацию информации о долговой обязанности и состоянии исполнения бюджета. Другим важным направлением работы Федерального казначейства в обеспечении прозрачности и открытости в расходовании бюджетных средств является механизмы контроля за соблюдением законодательства об использовании бюджетных средств. Федеральное казначейство осуществляет контроль за соблюдением бюджетных ограничений и правил целевого использования бюджетных средств. Для этого в рамках Федерального казначейства разработаны соответствующие процедуры и механизмы контроля. Важным элементом контроля за использованием бюджетных средств является оценка рисков и меры по их минимизации. В рамках данного подпункта Федеральное казначейство оценивает риски, связанные с использованием бюджетных средств, и разрабатывает меры по их

минимизации. При этом, Федеральное казначейство использует как методы контроля за расходованием бюджетных средств, так и методы, направленные на минимизацию рисков. В целом, можно отметить, что роль Федерального казначейства в обеспечении прозрачности и открытости в расходовании бюджетных средств является очень важной, так как объективность и прозрачность процессов расходования бюджетных средств определяют эффективность реализации бюджетных программ и проектов. При этом, Федеральное казначейство, основываясь на международном опыте и специализированных исследованиях в данной области, разрабатывает эффективные методы контроля и меры по обеспечению прозрачности в расходовании бюджетных средств.

#### Анализ новых форм контрольной деятельности и их эффективности в Федеральном казначействе

В современных условиях Федеральное казначейство России активно внедряет новые формы контрольной деятельности, направленные на улучшение эффективности и прозрачности расходования бюджетных средств. Одной из таких форм является использование информационных технологий, которые позволяют повысить качество контроля и подробно отслеживать все бюджетные операции. Также в Федеральном казначействе проводится анализ эффективности других новых форм контрольной деятельности, таких как комплексная мультикультурная оценка, мониторинг рисков, детерминированный анализ и другие. Оценка эффективности проводится с помощью анализа затрат на реализацию этих форм контроля и достигнутых результатов. В результате анализа было выявлено, что использование новых форм контрольной деятельности в

Федеральном казначействе позволяет снизить уровень коррупции и недобросовестных действий, сокращает временные и материальные издержки, повышает качество и эффективность расходования бюджетных средств. Важно отметить, что внедрение новых форм контрольной деятельности требует выделения дополнительных ресурсов на их реализацию и обучение сотрудников, поэтому необходима балансировка между затратами на внедрение и полученным результатом. Также следует учитывать, что новые формы контрольной деятельности могут быть не универсальными и могут потребовать адаптации к специфике конкретных бюджетных организаций. Поэтому важно проводить анализ эффективности новых форм контрольной деятельности в каждом случае индивидуально. Таким образом, анализ новых форм контрольной деятельности и их эффективности в Федеральном казначействе показал, что внедрение этих форм позволяет снизить уровень коррупции, повысить прозрачность и эффективность расходования бюджетных средств. Однако, необходима балансировка между затратами на их внедрение и возможным результатом.

### Проблемы и перспективы развития контрольной деятельности в Федеральном казначействе

Контрольная деятельность в Федеральном казначействе является актуальной темой в современных условиях, поскольку эффективность ее работы зависит от взаимодействия многих факторов. В этом контексте важным направлением является анализ проблем и перспектив развития контрольной деятельности в рамках деятельности Федерального казначейства. Одной из главных проблем, связанных с контрольной деятельностью Федерального казначейства, является обеспечение эффективности и прозрачности использования бюджетных

средств. В связи с этим возникает необходимость в использовании современных механизмов и технологий контроля. Одним из таких механизмов является система документооборота, которая позволяет упорядочить процессы контроля и мониторинга использования бюджетных средств. Важным вопросом при использовании системы документооборота является оценка рисков использования бюджетных средств и меры по их минимизации. С этой целью важно разработать процедуры и методики, которые позволят выявлять и уменьшать риски использования бюджетных средств на ранних стадиях. Кроме того, важно обращать внимание на эффективность работы контрольных органов и производить оценку результатов их деятельности. Для этого необходимо разработать четкие критерии оценки эффективности, которые позволят контролировать работу органов на всех этапах контрольных мероприятий. Важным условием является разработка методов контроля и сбора информации, которые позволят оценивать промежуточные результаты работы контрольных органов. С другой стороны, контрольная деятельность в Федеральном казначействе связана с рядом перспектив, которые необходимо учитывать при разработке стратегии развития деятельности. Одним из таких направлений является внедрение новых форм контрольной деятельности, которые могут повысить эффективность работы контрольных органов. Одним из примеров такой формы является риск-ориентированный подход, который позволяет выявлять наиболее рискованные области деятельности и направлять контрольные мероприятия на эти области. Кроме того, важно учитывать законодательные изменения и их влияние на деятельность Федерального казначейства. При этом необходимо обращать внимание

на новые требования и стандарты, которые могут повлиять на методы и процедуры контрольной деятельности. Таким образом, для эффективного развития контрольной деятельности в Федеральном казначействе необходимо учитывать современные вызовы и проблемы, а также принимать во внимание перспективы на будущее. Основными направлениями развития в этом контексте являются использование современных механизмов контроля, оценка рисков и эффективности работы контрольных органов, внедрение новых форм контрольной деятельности и учет законодательных изменений.

### Законодательные изменения, аффицирующие деятельность Федерального казначейства

В последние годы в России были внесены некоторые значительные изменения в правовом регулировании финансовой деятельности, которые существенно отражаются на работе Федерального казначейства. Одним из наиболее важных изменений была введена обязательность формирования бюджетов на основе программного подхода, что требует более тщательного планирования и мониторинга расходов. Также внесены изменения в порядок принятия бюджета, согласно которым сначала устанавливаются границы расходования, а затем уже определяются источники финансирования. Это позволяет более эффективно контролировать бюджетные расходы и повышает ответственность руководства при их планировании. Еще одним важным изменением является введение необходимости публикации детального отчета о расходах в Интернете. Это увеличивает прозрачность и открытость финансовых операций и дает возможность обществу контролировать их проведение. Также были изменены правила закупок государственных органов, что значительно

повлияло на работу Федерального казначейства. Теперь закупки должны проводиться на основании конкурса, что исключает возможность коррупции и повышает эффективность использования бюджетных средств. Одним из самых значительных изменений является введение целого ряда новых форм контроля за финансовыми операциями, таких как внутренний контроль, аудит и ревизия, что также отражается на работе Федерального казначейства. Эти изменения повышают эффективность и качество проведения контрольных действий и обеспечивают более точный мониторинг бюджетных расходов. Таким образом, знание изменений в законодательстве позволит Федеральному казначейству более эффективно выполнять свои функции по контролю за расходованием бюджетных средств и повышать прозрачность и открытость финансовых операций. Но при этом необходимо учитывать, что законодательные изменения – это постоянный процесс, и работники Федерального казначейства должны постоянно следить за их обновлением и адаптироваться к новым требованиям.

## Влияние контрольной деятельности на экономическую ситуацию в стране

Одной из значимых целей внутреннего государственного финансового контроля является обеспечение эффективного использования бюджетных средств и предотвращение правонарушений должностных лиц государственных органов в области финансов. Контрольная деятельность Федерального казначейства имеет огромное влияние на экономическую ситуацию в стране. Она способствует укреплению бюджетной дисциплины, прозрачности и эффективности использования бюджетных средств, что в свою очередь

влияет на улучшение финансового состояния государства и на развитие экономики в целом. Организованный и мощный контроль над расходованием бюджетных средств является основным фактором, который позволяет своевременно выявлять и устранять финансовые нарушения и препятствует возникновению коррупционных схем в государстве. Это очень важно, потому что коррупция не только негативно сказывается на экономической сфере, но и подрывает доверие граждан к власти и правоохранительным органам.

Федеральное казначейство использует различные методы контроля для обеспечения эффективного функционирования бюджетной системы.

Оно контролирует все операции с государственными средствами, следит за правильностью составления и исполнения бюджета, а также проводит анализ на предмет выявления возможных рисков и уязвимостей. Одной из основных задач контроля является оценка эффективности работы контрольных органов, которая позволяет выявлять ошибки и совершенствовать работу государственных организаций. Это позволяет избежать неблагоприятных экономических последствий и уменьшить возможности для коррупционных схем.

Федеральное казначейство также заботится о прозрачности и открытости в расходовании бюджетных средств и осуществляет механизмы контроля за соблюдением законодательства об использовании бюджетных средств. Оно сотрудничает с другими государственными органами для обеспечения эффективного контроля во всех сферах финансовой деятельности. Кроме того, федеральное казначейство проводит систематический анализ контрольной деятельности и берет на вооружение новые методы и приемы работы. Это необходимо для того, чтобы контроль был максимально

эффективным и соответствовал современным требованиям экономики и общества. Поэтому в Федеральном казначействе разрабатываются и внедряются новые формы контрольной деятельности в соответствии с изменяющейся ситуацией. Однако несмотря на все усилия Федерального казначейства по контролю и совершенствованию работы по бюджету, существуют некоторые проблемы. Например, недостаток аналитической работы, что приводит к тому, что некоторые аспекты контроля могут упускаться и не быть выявлены вовремя. Также наблюдается недостаточное финансирование контрольных органов, что снижает эффективность их работы. В целом, контрольная деятельность Федерального казначейства оказывает влияние на экономическую ситуацию в стране, содействуя эффективному использованию бюджетных средств и препятствуя возникновению финансовых нарушений и коррупционных схем. Развитие контрольной деятельности является важным элементом обеспечения стабильности финансового состояния государства и развития экономики.

#### Обзор и анализ исследований по контрольной деятельности в Федеральном казначействе

Обзор и анализ исследований по контрольной деятельности в Федеральном казначействе важнейший этап в процессе совершенствования этой деятельности. Этот этап позволяет выявить положительные и отрицательные тенденции в развитии контрольной деятельности, дать рекомендации по ее улучшению и оптимизации. Анализ проводится на основе доступных научных и практических исследований, а также отчетов о деятельности Федерального казначейства. В ходе исследований было выявлено, что контрольная деятельность Федерального казначейства отличается высокой

эффективностью, которая достигается благодаря использованию широкого спектра методов и подходов. В их числе: аудит, мониторинг, ревизия, экспертиза, анализ и оценка, а также контрольные мероприятия. Однако, существует ряд проблем, которые могут негативно повлиять на качество контрольной деятельности. Одной из таких проблем является недостаток высококвалифицированных специалистов, способных проводить аудит, ревизию и мониторинг. Кроме того, некоторые аспекты контрольной деятельности нуждаются в дальнейшем усовершенствовании. На основе представленной информации можно сделать вывод, что контрольная деятельность Федерального казначейства является эффективной, но требует дальнейшего совершенствования и оптимизации. Проведение обзора и анализа исследований позволяет выявить проблемные аспекты и предложить рекомендации по их решению. Таким образом, этап обзора и анализа является важнейшим в процессе совершенствования контрольной деятельности Федерального казначейства.

### **3.2 Риск-ориентированный подход при осуществлении**

Main principles of the risk-based approach to implementation in internal state financial control

The risk-based approach is a pragmatic and efficient methodology for managing and mitigating risks in internal state financial control. The main principles of the risk-based approach include a clear understanding of the potential risks, proper identification and assessment of these risks, as well as determining appropriate steps for the effective control and monitoring of these risks. This approach helps to optimize resource allocation, minimize adverse effects, and adds value to the internal control structure. Within the

field of internal state financial control, the risk-based approach primarily aims to identify, analyze and manage the risks associated with financial operations. Risk classification, identification, measurement, evaluation and response constitute the essence of this approach. This helps to ensure that the resources of the internal control system are allocated in a way that maximizes the ability of the state authorities to achieve their objectives while mitigating the potential adverse effects of risks. The application of this approach in state authorities in the Russian Federation involves the use of up-to-date tools and techniques, including risk identification models, risk analysis software, and risk management frameworks. These tools and techniques aid in assessing the likelihood and impact of risks, assigning priorities, and allocating resources based on the severity of the risk. The implementation of the risk-based approach in internal state financial control in the leading regions of the Russian Federation reveals significant implications and benefits. Risks within the financial control structure in some regions are identified and managed more efficiently and effectively, leading to a reduction in the incidence of financial irregularities and fraud. Despite the benefits of using the risk-based approach in financial control, certain issues and limitations must be identified and addressed. Some of these include a lack of awareness of the approach, insufficient budget allocation, and resistance from the financial control stakeholders. Finally, the concept of risk management in internal financial control constitutes a necessary component of the risk-based approach. This concept emphasizes the need to understand and measure the potential impact of risks and implement appropriate control activities that align with the mission, goals, and objectives of the state authorities. Key elements of risk management as part of internal financial control include risk identification, risk assessment,

and development of risk response strategies. Assessment of risks in the implementation of internal financial control involves identifying, evaluating, and responding to risk factors that may impact the finances of the state authorities. Overall, implementing the risk-based approach in internal state financial control helps to promote an efficient and effective internal control system. The main principles of this approach should be applied consistently and regularly reviewed to enable it to deliver its expected benefits.

### Features of applying the risk-based approach in state authorities in the Russian Federation

Features of applying the risk-based approach in state authorities in the Russian Federation The risk-based approach is becoming increasingly relevant in the field of internal state financial control in the Russian Federation. This approach implies that the internal financial control system should be built in such a way as to ensure the most efficient use of resources while minimizing risks. State authorities in the Russian Federation are increasingly using the risk-based approach in their work. This approach has a number of features when applied in state authorities. Firstly, it is important to understand the specifics of the activities of state authorities and their objectives in order to determine the scope of risks, as well as the goals and objectives of risk management. Secondly, it is necessary to take into account the diversity of the activities of state authorities and develop a flexible approach to risk assessment, taking into account the specifics of each authority. The application of the risk-based approach in state authorities in the Russian Federation requires certain conditions. Firstly, it is necessary to create the necessary legal framework that will provide for the introduction of risk management principles in the activities of state authorities. Secondly, it is important to develop a uniform methodology for assessing risks in state

authorities, taking into account their specifics. Thirdly, it is necessary to involve highly qualified specialists in the development and implementation of risk management systems. The experience of applying the risk-based approach in state authorities in the Russian Federation has shown positive results. This approach has made it possible to optimize the use of resources and reduce risks in the activities of state authorities. However, there are certain issues that need to be addressed to further improve the application of the risk-based approach in state authorities in the Russian Federation. Firstly, it is necessary to develop a unified approach to the identification and assessment of risks, which will provide for a more efficient use of resources. Secondly, it is necessary to improve the methodological support for the application of the risk-based approach, taking into account the specific features of the activities of each authority. Thirdly, it is important to involve all employees of state authorities in the implementation of the risk-based approach, which will increase the efficiency of risk management. In conclusion, the risk-based approach is an effective tool for improving internal state financial control in the Russian Federation. The application of this approach requires the creation of a legal framework, a unified methodology for assessing risks, and the involvement of highly qualified specialists. The positive experience of the application of the risk-based approach in state authorities in the Russian Federation shows the prospects for its further development and improvement.

#### Implementation of the risk-based approach in internal state financial control in the leading regions of Russia

The implementation of the risk-based approach in internal state financial control has been gradually gaining momentum in the leading regions of Russia. There is a growing tendency towards a more sophisticated

and integrated risk management system in state authorities, with special attention being given to the identification and assessment of risks, as well as the development of measures to control and mitigate identified risks. One of the regions that has made significant progress in implementing the risk-based approach in internal state financial control is Moscow. The city administration has developed its own risk management system, which includes the identification and assessment of various types of risks: financial, operational, strategic, and reputational. The system also includes risk response plans, as well as methods for monitoring and evaluating the effectiveness of risk management measures. Another successful example of the implementation of the risk-based approach in internal state financial control is the Republic of Tatarstan, which has developed a comprehensive risk management framework for its state authorities. The framework includes guidelines for conducting risk assessments and developing risk response plans, as well as a system for monitoring and reporting on the implementation of risk management measures. The Republic of Tatarstan has also developed its own risk management software, which allows for automated risk identification and analysis. Other leading regions, such as St. Petersburg and the Krasnodar Krai, are also making significant strides in implementing the risk-based approach in internal state financial control. These regions have developed their own risk management methodologies, which take into account local specificities and priorities. However, despite the progress made by these leading regions, there are still challenges and obstacles to the widespread adoption of the risk-based approach in internal state financial control across the country. One of the main challenges is the lack of awareness and understanding of the concept of risk management among state authorities. There is also a need for greater consistency and

standardization in the approach to risk management across different regions and state authorities. In conclusion, the implementation of the risk-based approach in internal state financial control in the leading regions of Russia is a promising trend that has the potential to enhance the efficiency and effectiveness of state authorities. However, there is still much work to be done to ensure that this approach is widely adopted and fully integrated into the operations of state authorities across the country.

### Issues and prospects of using the risk-based approach in internal state financial control in Russia

Issues and prospects of using the risk-based approach in internal state financial control in Russia The risk-based approach to internal state financial control has been gaining attention in recent years, and it has been implemented in many countries, including Russia. However, the actual effectiveness of its implementation and its potential to improve the overall quality of financial control are yet to be fully understood. One of the major issues that hinder the effective use of the risk-based approach in internal state financial control in Russia is the lack of appropriate regulations and guidelines. The current legal framework does not provide clear guidance and concrete procedures for implementing the risk-based approach. Therefore, there is a need to develop appropriate regulations that provide detailed guidance on the application of this approach. Another obstacle to the use of the risk-based approach in internal state financial control is the issue of data quality. The effectiveness of the risk-based approach largely depends on having high-quality data. However, the availability and accuracy of data in Russia are a significant challenge, making it difficult to use the risk-based approach effectively. Despite these challenges, there are prospects for the use of the risk-based approach in internal state financial control in Russia.

For instance, the risk-based approach can help to improve the efficiency and effectiveness of state authorities' financial control activities. By focusing on higher-risk areas, the approach can help state authorities to better target their resources and optimize their performance. Moreover, the risk-based approach can help state authorities to better identify and assess risks to public finances, thereby enabling them to better manage such risks. This would help to prevent fraud, waste, and abuse of public funds while also improving transparency and accountability. To fully realize the potential of the risk-based approach in internal state financial control, there is a need for sufficient capacity-building and training. State authorities need to be trained on the principles and techniques of the risk-based approach, including how to identify, assess, and manage risks. This would help build the required knowledge, expertise, and institutional capacity for implementing the risk-based approach effectively. In conclusion, the risk-based approach has significant potential to improve the quality of internal state financial control in Russia. However, realizing this potential requires addressing the challenges and issues that hinder its effective implementation, including the need for clear regulations, high-quality data, and sufficient capacity-building and training.

#### Concept of risk management in internal financial control

The concept of risk management in internal financial control is an essential aspect of effective governance in any organization. The process of risk management involves identifying, assessing, and responding to risks that could affect the achievement of an organization's goals and objectives. Internal financial control is an important tool for ensuring the accuracy and transparency of financial reporting, safeguarding assets, and ensuring compliance with laws and regulations. The integration of risk management

into internal financial control processes helps to identify potential weaknesses and vulnerabilities, provides a framework for decision-making, and supports the achievement of organizational objectives while protecting the organization's assets. The concept of risk management emphasizes the identification and assessment of potential risks, including their likelihood and impact, and the implementation of strategies to mitigate or manage those risks. This involves a systematic review of the organization's structures, processes, systems, and operations, with the aim of identifying any risks that could prevent the organization from achieving its objectives. Internal financial control mechanisms, such as budgeting, forecasting, and financial reporting, can provide valuable data to support the risk management process, as they reveal trends, patterns, and anomalies that could signal potential risks. In the context of internal financial control, risk management involves identifying and assessing risks related to financial activities, such as fraud, error, non-compliance with laws and regulations, misappropriation of assets, and mismanagement of finances. These risks can arise from factors such as inadequate internal controls, insufficient staff training, poor governance, or external factors such as economic conditions or changes in legislation. The risk management process prioritizes risks based on their potential impact and likelihood, and develops strategies to manage or mitigate those risks, taking into account the cost, benefit, and feasibility of each approach. Key elements of risk management as part of internal financial control include the development of policies and procedures to guide the risk management process, the identification and assessment of risks, the implementation of controls to manage or mitigate risks, and the ongoing monitoring and reporting of risks and their impact. Risk management also involves communication and consultation with stakeholders, including employees,

management, and external stakeholders, to ensure that risks are appropriately identified, assessed, and managed in a transparent and effective manner. To effectively implement risk management in internal financial control, it is important to establish clear roles and responsibilities, provide training and support, and implement effective monitoring and evaluation systems to assess the effectiveness of risk management strategies. This includes ensuring that risk management is integrated into the organization's overall governance framework and aligned with its goals and objectives. A risk-based approach to internal financial control supports the achievement of organizational objectives while minimizing the risk of financial loss, reputational damage, and non-compliance with laws and regulations.

#### Key elements of risk management as part of internal financial control in state authorities

The key elements of risk management as part of internal financial control in state authorities are essential to ensuring the effective functioning of financial control systems. By focusing on risk management, state authorities can identify and manage risks in a timely manner to prevent financial irregularities and protect the interests of the state. The key elements of risk management in internal financial control include risk assessment, risk identification, risk monitoring, and risk response. Effective risk assessment is critical to identifying areas of risk, understanding the potential impact of risks on the organization, and developing appropriate strategies to manage those risks. Risk identification is another critical element of internal financial control. This involves identifying risks from a broad range of sources, including internal systems and external factors such as economic trends and regulatory changes. Once identified, risks can be prioritized and managed more effectively. Monitoring risks is another

important element in internal financial control. By tracking key performance indicators and identifying early warning signs, state authorities can take timely action to mitigate risks and prevent financial irregularities. Finally, an effective risk response strategy is critical to managing risks in internal financial control. Response strategies may include steps to mitigate or transfer risk, as well as measures to enhance control systems or implement new controls. Overall, risk management is a critical element of internal financial control in state authorities. By implementing effective risk management strategies, state authorities can identify and manage risks in a timely manner, reduce the incidence of financial irregularities, and better protect the interests of the state.

#### Assessment of risks in the implementation of internal financial control

Assessment of risks is an integral part of the risk-based approach in internal financial control in state authorities. The process of risk assessment involves identifying, analyzing and evaluating potential risks that may arise during the implementation of internal financial control. The aim of this process is to ensure that resources are directed towards areas that represent the highest risk and to develop appropriate strategies to minimize those risks. The assessment of risks in internal financial control is a continuous process that requires the active participation of all stakeholders. The risk assessment process should be both systematic and dynamic, taking into account changes in the environment and the risk landscape. The assessment of risks in internal financial control should cover all areas of financial management, including budgeting, accounting, procurement, and internal audit. The first step in the risk assessment process is to identify potential risks. This can be done using a variety of techniques, including brainstorming, scenario analysis and data analysis. The next step is to

analyze each risk and determine its potential impact on financial management. This involves assessing the likelihood of the risk occurring and the severity of its impact. Once potential risks have been identified and analyzed, they should be evaluated to determine the level of risk they pose to financial management. This involves determining the risk priority and the level of risk tolerance for each potential risk. Risk priority is based on the likelihood of the risk occurring and the severity of its impact on financial management, while risk tolerance is based on the organization's overall risk appetite. After the level of risk is determined, appropriate strategies should be developed to minimize the effect of the risks. This may involve developing risk mitigation plans, internal controls or contingency plans. The effectiveness of the measures taken to minimize the risks should be monitored regularly to ensure that they remain effective. To ensure that the risk assessment process is effective, appropriate criteria should be developed for assessing the level of risk in internal financial control. This involves defining the key risk indicators and the risk assessment methodology. The criteria should be regularly reviewed and updated to ensure that they remain relevant and effective. In conclusion, the assessment of risks is an important aspect of the risk-based approach to implementing internal financial control in state authorities. This process involves identifying potential risks, analyzing and evaluating them, and developing appropriate strategies to minimize their impact. It is a continuous process that requires the active participation of all stakeholders to ensure that resources are directed towards areas that represent the highest risk and that appropriate measures are taken to minimize those risks.

## Development of criteria for assessing the level of risk in internal state financial control

Для успешной реализации риск-ориентированного подхода при осуществлении внутреннего государственного финансового контроля необходима разработка критериев оценки уровня риска. Такие критерии будут определять и описывать основные параметры, по которым будет происходить оценка рисков внутри государственных органов. Первый шаг при разработке критериев - анализ существующих методик и наработок в этой области. Он позволит выявить наиболее существенные и релевантные для нашей страны аспекты оценки рисков на государственном уровне, а также способы их учета. Основными критериями оценки уровня риска, на наш взгляд, являются вероятность возникновения конкретного риска и возможные последствия его реализации. При рассмотрении данного вопроса необходимо учитывать ранее сформулированные методологические основы оценки рисков. Критерии для оценки вероятности рисков можно подразделить на качественные и количественные. К первым относятся, например, описательные оценки типа "высокий", "средний" и "низкий". Эти оценки, как правило, основываются на экспертных знаниях и опыте контролеров. Количественные критерии, с другой стороны, могут быть выражены в численном виде и основаны на статистических или экономических данных. Оценка возможных последствий реализации риска также может быть качественной или количественной. Качественные критерии могут включать в себя описательные оценки уровня влияния риска на организацию. Количественные критерии, в свою очередь, могут базироваться на оценке финансового ущерба от реализации риска. Для разработки эффективных критериев также

необходимо учитывать специфику и характер деятельности конкретных государственных органов. Например, оценка рисков в бюджетной сфере требует особого подхода в связи с тем, что реализация некоторых рисков может привести к финансовым потерям для всей страны. Наконец, следует уделить внимание методике применения оценки рисков внутри государственных органов. Работа по разработке критериев должна вестись с учетом требований к информационной поддержке процесса управления рисками и должна соответствовать методологическим рекомендациям более высоких уровней государственного управления. Таким образом, разработка критериев для оценки рисков внутри государственных органов является важным этапом внедрения риск-ориентированного подхода в внутренний государственный финансовый контроль. Она должна быть осуществлена с учетом специфики деятельности органов и требований к информационной поддержке процесса управления рисками. Только в этом случае можно говорить об эффективной и целевой оценке, снижении рисков и повышении эффективности внутреннего финансового контроля в государственных органах.

## Methodology for conducting risk assessment in internal state financial control

Методология проведения оценки рисков внутреннего государственного финансового контроля является одним из ключевых аспектов риск-ориентированного подхода при осуществлении контрольной деятельности в государственных органах Российской Федерации. Этот подход позволяет более эффективно выявлять и анализировать потенциальные риски, связанные с финансовыми операциями и транзакциями, осуществляемыми в рамках

государственной деятельности. Методология проведения оценки рисков внутреннего государственного финансового контроля включает ряд этапов. Первый этап заключается в идентификации потенциальных рисков и определении их весомости и последствий для деятельности государственных органов. Для этого необходимо провести анализ мероприятий, направленных на обеспечение финансовой стабильности и защиту государственных фондов. Второй этап связан с оценкой вероятности возникновения каждого из идентифицированных рисков. В этом случае важно учитывать как внутренние, так и внешние факторы, которые могут повлиять на вероятность возникновения рисков. Также необходимо определить вероятность нарушения нормативно-правовых актов и требований, связанных с финансовой деятельностью государственных органов. Третий этап включает анализ возможных последствий рисков для деятельности государственных органов. Для этого необходимо определить уровень ущерба, который может быть причинен при возникновении таких рисков, а также оценить возможность недополучения доходов или убытков в случае возникновения непредвиденных обстоятельств. Четвертый этап заключается в разработке рекомендаций по управлению рисками, которые могут возникнуть в рамках финансовой деятельности государственных органов. При этом важно учитывать риски, связанные с финансовыми инструментами, использованием технологий и систем обработки данных, а также прочих факторов, которые могут повлиять на качество и достоверность финансовой отчетности. Оценка рисков внутреннего государственного финансового контроля осуществляется с помощью специальных методических и практических инструментов, включающих множество различных показателей и критериев, на основе

которых производится анализ и оценка рисков. К таким инструментам относятся методы вероятностного анализа, идентификации и оценки рисков, сравнительный анализ, валидационный анализ и др. Таким образом, методология проведения оценки рисков внутреннего государственного финансового контроля является важным инструментом, позволяющим обеспечить проведение эффективной контрольной деятельности в государственных органах Российской Федерации. Разработка и реализация методологических подходов к управлению рисками внутреннего государственного финансового контроля способствует повышению эффективности деятельности государственных органов и обеспечивает соблюдение нормативно-правовых требований в области финансового контроля.

#### Approaches to identifying and responding to risks in the implementation of internal state financial control

Internal state financial control plays a crucial role in ensuring the efficient use of public funds and preventing any misuse or misappropriation of state resources. Given the vast resources and complex processes involved in public sector operations, several risks can arise that need identification and resolution to maintain the integrity of the system. A risk-based approach is an effective method that authorities can use to detect, assess, and respond to potential risks. Identifying and responding to risks in the implementation of internal state financial control requires a comprehensive and structured approach. One of the primary approaches is to adopt a systematic framework that incorporates a risk management process. Such a framework entails taking an inventory of all possible risks in the system, designing a risk management plan, implementing risk management practices, and regular monitoring and evaluation of risk management interventions. Another

approach to identifying and responding to risks in the implementation of internal state financial control is to understand the causes of risks. Typically, risks can arise from factors such as a lack of adequate controls, over-dependence on certain staff members, unclear procedures or policies, inadequate information systems, or human error. By understanding the root causes or potential sources of risk in the system, authorities can then target the underlying issues and redesign systems or procedures to alleviate such risks. A third approach is to adopt a proactive stance towards risk management. Rather than just being reactive to issues as they arise, authorities need to be proactive in their approach towards risk management. This can involve instituting measures such as conducting regular risk assessments, designing preventive controls, and using early warning systems, among others. Proactively identifying and addressing potential risks can help reduce the likelihood of their occurrence and minimize negative consequences. In conclusion, internal state financial control is a critical function that requires attention and focus from authorities. A good risk-based approach is an effective way of identifying and responding to risks that may arise within such a financial control system. By adopting a systematic framework, understanding the root causes of risks, and being proactive in risk management, authorities can ensure the effective use and protection of state resources.

### Tools and techniques for using a risk-based approach in internal state financial control

Tools and techniques for using a risk-based approach in internal state financial control are essential to improve the effectiveness and efficiency of control activities. In this regard, one of the key tools is risk assessment, which allows identifying and analyzing risks that may affect achieving a

specific objective. The purpose of risk assessment is to provide a comprehensive picture of the risks that exist in a particular area of control, to evaluate their significance and likelihood, and to prioritize them for further action. The risk assessment process should be conducted in a systematic and structured manner, starting with the identification of objectives, and followed by the identification of relevant risks. The risks should be evaluated based on the likelihood that they will occur and the potential impact that they may have. The results of the risk assessment should then be used to develop appropriate control measures, including the assignment of responsibilities and the establishment of monitoring and reporting procedures. Another important tool for using a risk-based approach is risk monitoring. This involves continuously monitoring the risks that have been identified and the effectiveness of the controls that have been put in place. Risk monitoring should be integrated into day-to-day operations to ensure that control measures are effectively implemented and that emerging risks are identified and addressed in a timely manner. Organizations can also use risk management software to assist with the implementation of a risk-based approach to internal state financial control. This software provides a structured approach to risk identification, analysis, and response planning. It also allows for the centralized management of risks and control measures and provides real-time monitoring and reporting capabilities. Traditional internal control techniques such as process mapping, testing, and walkthroughs can be used to identify and assess risks in the internal financial control process. However, these techniques need to be augmented by the use of more advanced analytical tools such as data analytics, predictive modeling, and artificial intelligence. Data analytics can be used to identify patterns and trends in financial data that may indicate the existence of risks.

Predictive modeling techniques can be used to forecast potential risks and prioritize them for further investigation or action. Artificial intelligence can be used to provide real-time monitoring of financial transactions and alert internal control teams to potential fraud or other anomalies. In conclusion, using a risk-based approach to internal state financial control requires the use of appropriate tools and techniques to identify, evaluate, and manage risks. By using these tools and techniques, organizations can improve the effectiveness and efficiency of their control activities and ensure that they achieve their objectives while managing risk appropriately.

### Categorizing risks in internal state financial control

Categorizing risks in internal state financial control is an important aspect of the risk-based approach. The process of categorizing risks allows for a systematic and comprehensive understanding of the types of risks that exist, and helps to prioritize resources for risk management activities. In internal state financial control, risks may arise from various sources such as financial mismanagement, corruption, and inadequate financial reporting. One common way of categorizing risks in internal state financial control is to group them into broad categories based on their nature, source, and possible impact. These categories may include financial, operational, strategic, legal and compliance, and reputational risks. Financial risks are those that arise from the management and control of financial resources, such as fraud, misappropriation of funds, or errors in financial reporting. Operational risks are risks that arise from the day-to-day operational activities of state entities, such as inadequate financial controls or insufficient staff training. Strategic risks are those that arise from major changes in policies or strategies such as introduction of new programs, mergers or acquisitions. Legal and compliance risks are those that arise from

non-compliance with relevant laws and regulations, or from legal disputes. Reputational risks are those that arise from damage to the reputation or image of state entities due to negative media coverage, employee or customer complaints. Categorizing risks also allows for the determination of the likelihood and potential impact of each risk, which in turn helps to prioritize resources for risk management activities. Each risk can be assessed according to its perceived likelihood of occurrence, the potential impact it may have, and the control measures in place to mitigate it. This information can then be used to develop risk management plans that prioritize the most significant risks while taking into account the available resources. In the categorization process, it is important to involve all relevant stakeholders, such as senior management, employees, and external auditors. This creates a shared understanding of the risks and the risk management strategies that need to be pursued. Additionally, the categorization process should be periodically reviewed and updated to reflect changes in the internal and external environment. In summary, categorizing risks in internal state financial control is essential to understanding the nature, source, and potential impact of risks. This understanding is critical to prioritizing resources for risk management activities, and is a core component of the risk-based approach. By categorizing and quantifying risks, state entities can effectively manage risks and improve overall financial performance.

### Planning and prioritizing risks in the implementation of internal state financial control

Planning and prioritizing risks is an essential part of implementing the risk-based approach in internal state financial control. It involves identifying potential risks, evaluating their likelihood of occurrence and impact, and prioritizing them based on their significance to ensure that the control

activities are focused and resources are allocated effectively. To plan and prioritize risks, it is necessary to adopt a systematic approach that takes into account the current environment of the organization, the nature of its operations, and its objectives. The first step is to identify the possible risks that can affect the implementation of internal financial control, including financial, operational, and compliance risks. The identification process may be done using interviews, surveys, or a review of past audits and assessments. After identifying the risks, the next step is to evaluate their likelihood of occurrence and impact. This can be done using a risk matrix that assigns each risk to a level of likelihood and severity. The risk matrix helps to classify each risk and prioritize it for further action. Risks with high probability and significant impact should be prioritized for immediate attention while low priority risks can be addressed later. Once risks are identified and prioritized, the next step is to develop an action plan that outlines the control activities to mitigate or manage them. The plan should include objectives, responsibilities, timelines, and resources required for implementation. The plan should be communicated to the relevant stakeholders for their buy-in and support. It is essential to monitor the progress of the risk management plan and adjust it as necessary. The monitoring process involves tracking the implementation of control activities, assessing their effectiveness, and revising the plan based on new information or changes in the environment. The periodic review of the risk management plan ensures that emerging risks are identified and addressed promptly to prevent any significant impact on the organization. In conclusion, planning and prioritizing risks are critical steps in implementing the risk-based approach in internal state financial control. It helps to identify, evaluate, and prioritize risks for effective control activities and resource

allocation. An effective risk management plan should be developed, communicated, and monitored periodically to ensure that emerging risks are identified and addressed promptly.

### Monitoring risk management in internal state financial control

Мониторинг управления рисками внутреннего государственного финансового контроля является важным этапом в процессе контроля и управления рисками. В процессе мониторинга слежение за состоянием и эффективностью риск-менеджмента осуществляется на регулярной основе для того, чтобы убедиться в том, что риски управляются и своевременно реагировать на них. Для мониторинга риск-менеджмента внутреннего государственного финансового контроля должны быть разработаны ясные критерии и методы оценки эффективности риск-менеджмента. Для этого следует проанализировать и оценить все риски, связанные с контрольными мероприятиями, и определить уровень риска. После оценки уровня риска необходимо разработать план мониторинга риск-менеджмента, определить измеряемые критерии и оценочные показатели для контроля за эффективностью риск-менеджмента. Для мониторинга риск-менеджмента могут быть использованы различные методы, включая отслеживание статистических данных, интервьюирование сотрудников, обзор документов, проведение анализа трендов и исследований. Оценка эффективности риск-менеджмента должна проводиться на регулярной основе, чтобы обеспечить своевременную реакцию на изменения рискованного профиля и принимать соответствующие меры по управлению рисками. Дополнительным инструментом для мониторинга риск-менеджмента может быть создание системы «раннего предупреждения», которая позволит

оперативно реагировать на угрозы и потенциальные риски. Кроме того, для повышения эффективности мониторинга риск-менеджмента следует учесть практику внедрения инструментов управления рисками в других государствах и организациях в мире. Таким образом, мониторинг управления рисками внутреннего государственного финансового контроля является неотъемлемой частью процесса контроля и управления рисками, и должен проводиться на регулярной основе для обеспечения эффективности и своевременной реакции на изменения в рисковом профиле.

### Implementation of risk management processes in internal state financial control

The implementation of risk management processes in internal state financial control plays a critical role in ensuring effective and efficient financial management in state authorities. The risk-based approach to implementation involves the identification, assessment, and prioritization of risks, followed by the formulation of a risk response plan. One of the key steps in the implementation of risk management processes is the identification of risks in internal financial control. This process involves a thorough analysis of the current system, including identifying potential areas of weakness, and assessing the likelihood and impact of risks. Once risks have been identified, they must be categorized and prioritized based on their level of risk and potential impact. Another important aspect of the risk-based approach is the development of criteria for assessing the level of risk in internal state financial control. This includes establishing risk thresholds, which provide a benchmark for determining whether a particular risk is acceptable or requires further action. To formulate an effective risk response plan, state authorities must adopt a systematic approach to risk management.

This involves developing strategies and techniques to address risks, including risk avoidance, risk reduction, risk transfer, and risk acceptance. Once a risk response plan has been established, it must be regularly monitored and reviewed to ensure that it remains effective and relevant. Other key elements of risk management as part of internal financial control in state authorities include the development of policies and procedures for risk management, regular training and awareness-raising activities for staff, and the establishment of metrics to measure the effectiveness of risk management activities. The successful implementation of risk management processes in internal state financial control requires a strong commitment from senior management, as well as the engagement of all staff members. It is essential that staff members understand the importance of risk management and are fully involved in the implementation of risk-based approaches. In conclusion, the implementation of risk management processes is essential for effective internal state financial control. By adopting a risk-based approach, state authorities can identify and address potential areas of weakness, thereby minimizing the risk of financial mismanagement and ensuring the efficient use of public resources.

### **3.3 Оценка эффективности деятельности органов внутреннего**

**Формирование системы показателей оценки эффективности деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля**

Формирование системы показателей оценки эффективности деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля является важным этапом оценки внутреннего контроля. При разработке системы показателей необходимо учитывать особенности

функционирования органов внутреннего государственного финансового контроля, а также свойства и состав информации, необходимой для оценки эффективности деятельности. Основными задачами системы показателей являются: выявление и определение основных направлений оценки эффективности деятельности, определение критериев измерения эффективности деятельности и разработка методик исследований по замеру и учету данных. В рамках системы показателей можно выделить группы показателей, такие как структура, эффективность, экономичность, производительность и т.д. Кроме этого необходимо учитывать специфику органов внутреннего государственного финансового контроля, их задачи и функции. В частности, проведение анализа показателей должно учитывать как количественные, так и качественные параметры, такие как количество проверок, число установленных нарушений, эффективность проведенных проверок и т.д. Система показателей должна формироваться на основе исследований и анализа опыта лучших практик внутреннего контроля, а также нормативно-правовых актов, на основании которых созданы органы внутреннего государственного финансового контроля. Также необходимо учитывать факторы влияния сторонних факторов на работу органов внутреннего контроля, такие как социально-экономические условия и изменения в законодательстве. Наконец, за нами остается задача разработки методики сбора и обработки информации, необходимой для системы показателей. Важным критерием здесь является сроки и ресурсы, которые будет занимать сбор и анализ необходимых данных, которые позволят принять решение об эффективности работы органов внутреннего государственного финансового контроля. В общем и целом,

формирование системы показателей является важным этапом внутреннего контроля и позволяет эффективно оценить деятельность органов в этой сфере. Система показателей должна быть ориентирована на результативность и качество работы, а также учитывать все особенности органов внутреннего государственного финансового контроля.

### Анализ эффективности деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля на основе сформированных показателей

Оценка эффективности деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля на основе сформированных показателей является необходимой частью процесса совершенствования данной деятельности и повышения ее эффективности. В данном контексте под эффективностью понимается достижение поставленных целей с минимальными затратами ресурсов и без нарушения законодательных норм и правил. Для проведения анализа эффективности деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля на основе сформированных показателей, необходимо сначала определить систему показателей и критериев, которые будут использоваться для измерения эффективности. Эта система показателей должна быть связана с целями и задачами контрольных мероприятий, а также с ключевыми показателями, которые влияют на эффективность всей системы контроля. В качестве таких показателей могут выступать количество выявленных нарушений, эффективность использования бюджетных средств, качество проведения аудиторских проверок и другие показатели, которые позволяют оценить эффективность деятельности

органов внутреннего государственного финансового контроля. Определив систему показателей, следующим шагом является сбор данных и проведение анализа эффективности деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля на основе этих показателей. Для проведения анализа необходимо использовать различные методы, такие как сравнение показателей с предыдущими периодами, между органами внутреннего государственного финансового контроля, а также с другими организациями и странами с аналогичными целями контроля и задачами. Важным этапом анализа эффективности деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля на основе сформированных показателей является выявление причин, которые могут оказывать влияние на эффективность и определение путей и мер по ее улучшению. Для этого необходимо провести дополнительное исследование и анализ возможных факторов, которые могут влиять на уровень эффективности контрольной деятельности. Одним из таких факторов может быть отсутствие необходимых ресурсов (кадров, финансовых средств, технических средств и пр.). В таком случае необходимо проводить оценку эффективности использования имеющихся ресурсов и разработку рекомендаций по их более эффективному использованию. В целях повышения эффективности деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля на основе результатов анализа эффективности, необходимо разработать меры и рекомендации по совершенствованию их организации. Эти меры и рекомендации могут включать в себя улучшение системы обучения и квалификации кадров, реорганизацию структуры и процессов контроля, внедрение новых технологий, а также развитие партнерских отношений с другими

участниками бюджетного процесса. Проведение мониторинга и оценка результативности внедрения мер по улучшению организации внутреннего государственного финансового контроля являются важным шагом в процессе повышения его эффективности. Это позволяет убедиться, что принятые меры действительно эффективны и позволяют достигать поставленных целей, а также оценить возможное влияние изменений в государственной политике и экономической ситуации на эффективность контрольной деятельности. Важно также проанализировать зарубежный опыт в организации внутреннего государственного финансового контроля и переносить успешные зарубежные практики на российскую модель. Это может включать в себя анализ новых технологий и методологий, которые используются в других странах, и их применение в российских условиях. Также необходимо осуществлять международное сотрудничество и обмен опытом в данной области, чтобы наращивать опыт и знания, необходимые для более эффективного решения задач контроля. В целом, анализ эффективности деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля на основе сформированных показателей является ключевым элементом в совершенствовании данной деятельности и ее эффективности. Этот процесс включает в себя разработку системы показателей оценки эффективности, сбор и анализ данных, а также выработку рекомендаций по совершенствованию организации контроля и повышению его эффективности.

## Разработка рекомендаций по совершенствованию организации внутреннего государственного финансового контроля на основе результатов оценки

Для разработки рекомендаций по совершенствованию организации внутреннего государственного финансового контроля необходимо провести анализ результатов оценки эффективности его деятельности. Данные анализа позволят выявить проблемные места и недостатки в работе органов внутреннего контроля, а также определить направления наиболее эффективных улучшений. В качестве первого шага необходимо сформировать систему показателей оценки эффективности работы органов внутреннего государственного финансового контроля. Эта система должна включать в себя как количественные, так и качественные показатели. Первые могут включать в себя количество выявленных нарушений, количество проведенных проверок и признанных как эффективных рекомендаций. Качественные показатели могут включать опросы пользователей услуг контролирующих органов или исследования изменений в финансовом состоянии обслуживаемых организаций. После формирования списка необходимых показателей необходимо проанализировать данные и выявить наиболее эффективные и проблемные места для последующей разработки рекомендаций по улучшению организации внутреннего государственного финансового контроля. Хорошо бы привлечь во время анализа специалистов с различными направлениями экспертизы. Следующим этапом будет разработка конкретных рекомендаций по улучшению деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля на основе выявленных проблем. Рекомендации могут касаться изменения нормативной базы, улучшения системы

контроля и мониторинга, расширения функционала контрольных органов, улучшения качества проводимых проверок и рекомендаций или интеграции новых технологий. На этом этапе также нужно учитывать мнение и рекомендации экспертов. После разработки рекомендаций и их принятия в работу необходимо осуществить внедрение определенных мер по совершенствованию организации внутреннего государственного финансового контроля и повышению его эффективности. Это может включать, например, обучение сотрудников контрольных органов новым навыкам и применению новых методик и практик. Без внедрения предложенных рекомендаций целесообразность оценки будет снижаться. Для эффективного мониторинга и оценки результативности внедренных мер необходимо проводить регулярные проверки и оценки эффективности новых практик и технологий. Это поможет улучшить качество функционирования органов внутреннего государственного финансового контроля. На заключительном этапе анализируется практика использования успешных методов и практик внутреннего государственного финансового контроля на международном уровне. Результаты анализа помогут разработать рекомендации по переносу зарубежных практик на российские условия и их внедрению для улучшения качества внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации. Также будет проведена оценка эффективности внедрения зарубежных практик в организацию внутреннего государственного финансового контроля в России, а также определение перспективности цифровизации и применения инновационных технологий в решении проблем с внутренним государственным финансовым контролем. Таким образом, разработка рекомендаций по совершенствованию организации внутреннего

государственного финансового контроля на основе результатов оценки включает в себя целый комплекс работ: от анализа результатов оценки эффективности деятельности органов контроля и формирования системы показателей до разработки рекомендаций и их внедрения, мониторинга и анализа результативности.

Внедрение рекомендаций по совершенствованию организации внутреннего государственного финансового контроля и повышение его эффективности

Эффективный государственный финансовый контроль — это ключевой фактор обеспечения финансовой стабильности и экономического роста в России. Для усиления контроля за использованием бюджетных средств и повышения эффективности внутреннего государственного финансового контроля необходимо определение рекомендаций по его совершенствованию. Первым шагом в процессе совершенствования организации внутреннего государственного финансового контроля является формирование системы показателей, которые будут использоваться для оценки эффективности его деятельности. Данные показатели должны быть связаны с основными задачами контроля, такими как выявление нарушений, предотвращение коррупционных проявлений, минимизация рисков, связанных с использованием бюджетных средств, и повышение уровня ответственности за их использование. После сформирования системы показателей необходимо произвести анализ эффективности деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля на основе сформированных показателей. Это позволит выявить проблемные области и узкие места в организации системы контроля, а также найти возможности для ее улучшения. Результаты

анализа должны стать основой для разработки рекомендаций по совершенствованию организации внутреннего государственного финансового контроля. Рекомендации могут затрагивать изменения в организации работы контрольных органов, совершенствование процедур контроля, а также повышение компетенции сотрудников контрольных органов. Особое внимание должно уделяться вопросу внедрения рекомендаций и повышения эффективности внутреннего государственного финансового контроля. Это может потребовать добавления новых должностных обязанностей, повышения квалификации сотрудников и внедрения новых технологий и информационных систем. Следующий этап – мониторинг и оценка результативности внедренных мер по улучшению организации внутреннего государственного финансового контроля. Это необходимо для того, чтобы определить, насколько эффективно были внедрены рекомендации и как можно дополнительно улучшить организацию системы контроля. Оценка и обобщение опыта эффективных практик внутреннего государственного финансового контроля на международном уровне может стать дополнительным способом совершенствования организации внутреннего государственного финансового контроля в России. Инновационные технологии и цифровизация также могут сыграть важную роль в повышении эффективности внутреннего государственного финансового контроля. Все вышеперечисленные шаги позволят сформулировать рекомендации по совершенствованию организации внутреннего государственного финансового контроля на основе результатов оценки его эффективности. Результаты оценки также могут показать, как эффективность внутреннего государственного финансового контроля

повысилась благодаря внедрению рекомендаций и использованию новых технологий. Оценка влияния цифровизации на эффективность внутреннего государственного финансового контроля также может определить, насколько эффективно новые технологии могут быть использованы для улучшения организации системы контроля.

### Мониторинг и оценка результативности внедренных мер по улучшению организации внутреннего государственного финансового контроля

Мониторинг и оценка результативности внедренных мер по улучшению организации внутреннего государственного финансового контроля являются важным этапом в работе органов контроля. Определение эффективности деятельности в данной сфере позволяет обнаружить слабые места, предотвратить допущение ошибок и своевременно внести коррективы в работу. Основными инструментами мониторинга и оценки результативности являются система показателей и методы анализа. Задача системы показателей заключается в измерении эффективности деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля на основе определенных критериев. Ключевыми показателями могут быть объем проведенных проверок, количество выявленных правонарушений, эффективность проведенных мероприятий по их устранению, количество обращений граждан и организаций в связи с деятельностью органов контроля и другие. Методы анализа направлены на выявление тенденций и проблем в деятельности органов контроля, а также на выработку рекомендаций для их решения. Кроме того, методы анализа позволяют определить эффективность внедрения новых механизмов и решений в организацию внутреннего государственного финансового контроля.

Основными препятствиями в проведении мониторинга и оценки результативности являются отсутствие единой методики сбора и анализа данных, недостаточное внимание к мониторингу со стороны руководства, а также недостаточная квалификация персонала органов контроля. Для успешного проведения мониторинга и оценки результативности необходимо повысить уровень квалификации сотрудников, разработать единую методологию сбора и анализа данных, повысить роль внешних экспертов и представителей общественности в оценке деятельности органов контроля. Особое внимание следует уделять проведению мониторинга и оценки результативности внедрения новых технологий и подходов в организации внутреннего государственного финансового контроля. Применение цифровых технологий и инновационных методов анализа данных позволяет значительно улучшить эффективность работы органов контроля. Таким образом, мониторинг и оценка результативности внедренных мер по улучшению организации внутреннего государственного финансового контроля являются важным инструментом для определения эффективности деятельности органов контроля и повышения качества их работы. Проведение мониторинга и оценки результативности должно осуществляться регулярно и на основе единой методологии. При этом необходимо учитывать развитие цифровых технологий и инновационных методов анализа данных для максимальной эффективности работы органов контроля.

Анализ и обобщение опыта эффективных практик внутреннего государственного финансового контроля на международном уровне

Анализ и обобщение опыта эффективных практик внутреннего государственного финансового контроля на международном уровне В

настоящее время мировая экономика становится все более взаимосвязанной, и это подталкивает государства к восприятию лучших международных практик в управлении своей экономикой и финансами. В этой связи актуальным становится анализ и обобщение опыта эффективных практик внутреннего государственного финансового контроля на международном уровне. На сегодняшний день самыми известными и авторитетными организациями в этой области являются Международная федерация контроля и аудита государственного сектора (INTOSAI), Европейский суд по ревизии, Национальные органы аудита, Счетная палата, Аудиторские палаты и др. Зарубежный опыт показывает, что для эффективности внутреннего государственного финансового контроля необходимо укрепление роли главного внутреннего аудитора, формирование специализированных подразделений внутреннего аудита, обеспечение их надлежащими ресурсами и компетенциями, создание базы данных о результатах аудита и риск-ориентированных моделей проведения аудита для обеспечения более эффективного и целенаправленного контроля. В отдельных случаях зарубежные практики внутреннего государственного финансового контроля могут быть адаптированы для использования в России. Так, например, необходимо изучить практику использования публичных индексов или рейтингов, отражающих результативность деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля, а также создания единого реестра объектов аудита, что позволит ускорить организацию и проведение аудитов в России. Кроме того, необходимо расширять использование технологий, которые используются в зарубежных странах. Например, использование программного обеспечения для облегчения и ускорения

процесса аудита, передачи электронных документов и т.д. Однако следует отметить, что применение зарубежных практик в России требует учета существенных отличий в сфере государственного управления, правовом регулировании и культурных особенностях. Поэтому необходимо проводить анализ и адаптацию этих практик с учетом национальных интересов и реалий. В целом, анализ и обобщение международного опыта внутреннего государственного финансового контроля позволяет выявить наиболее эффективные подходы и методы, применяемые в других странах, что может быть использовано в дальнейшей работе по совершенствованию организации внутреннего государственного финансового контроля в России.

Разработка рекомендаций по переносу успешных зарубежных практик на российскую модель внутреннего государственного финансового контроля

В современном мире существует множество разнообразных зарубежных практик внутреннего государственного финансового контроля, которые могут быть полезны для совершенствования подходов в Российской Федерации. Однако, прямое копирование и перенос этих практик может оказаться неэффективным без учета особенностей национального законодательства и иных организационно-экономических условий. В связи с этим, необходимо провести анализ зарубежных практик и разработать рекомендации по их адаптации к российской модели внутреннего государственного финансового контроля. Первый этап в разработке таких рекомендаций - изучение опыта зарубежных стран и сбор их наиболее интересных и применимых на практике подходов. Примером успешной зарубежной практики может служить Швейцарская модель внутреннего

государственного финансового контроля, которая основана на использовании технологий Big Data и работе с открытыми данными. Ключевым элементом этой модели является система индикаторов эффективности финансовых потоков, которая позволяет контролировать и управлять расходами на государственные нужды. Однако, перед тем как переносить данную практику на российскую модель внутреннего государственного финансового контроля, необходимо проанализировать применимость этой модели в национальных условиях и составить список рекомендаций по адаптации. Например, в России возможно использование подобной модели при контроле средств, направленных на социальные нужды, такие как здравоохранение и социальное обеспечение. Важно отметить, что успешные зарубежные практики не всегда могут быть перенесены в Российскую Федерацию без каких-либо правок. Возможно, что требуется определенная степень адаптации, чтобы учитывать местный контекст и национальные особенности. Кроме того, перед тем как предлагать перенос инноваций на российскую модель внутреннего государственного финансового контроля, необходимо учитывать возможные риски и противоречия. Таким образом, разработка рекомендаций по переносу зарубежных практик на российскую модель внутреннего государственного финансового контроля является важной задачей, которая позволит улучшить эффективность контрольной деятельности и повысить эффективность расходования средств в интересах государства и общества в целом.

## Оценка эффективности внедрения зарубежных практик в организацию внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации

Оценка эффективности внедрения зарубежных практик в организацию внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации является важной задачей, так как перенос практик, применяемых в других странах, может повлиять на деятельность контрольных органов и улучшить их эффективность. Прежде всего необходимо определить, какие зарубежные практики могут быть перенесены на российский контрольный механизм. Для этого необходимо провести анализ международного опыта, изучив его преимущества и недостатки. Такой анализ поможет определить, какие практики можно использовать в России и какие ожидаемые результаты можно получить от их внедрения. Далее следует провести оценку совместимости зарубежных практик с российскими нормативно-правовыми документами и условиями. Изучение этого вопроса поможет определить, насколько успешно можно будет внедрять зарубежные практики на российской почве и какие на это потребуются изменения в законодательстве. Для внедрения зарубежных практик необходимо разработать план действий и поэтапно внедрять новые методы контроля. Важно оценить изменения, вызванные нововведениями, и корректировать план при необходимости. После внедрения зарубежных практик в организацию внутреннего государственного финансового контроля необходимо провести мониторинг и оценку результативности внедренных мер. Оценка должна проводиться на основе заранее разработанных ключевых показателей эффективности. Окончательно необходимо вывести

выводы о целесообразности внедрения зарубежных практик в организацию внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации. Это позволит определить, в какой мере зарубежные практики могут быть полезны и эффективны для России. Также необходимо уделить внимание возможности адаптации и кастомизации зарубежных практик. Даже если зарубежная практика успешна, ее внедрение может столкнуться с определенными проблемами из-за уникальных условий и особенностей внутреннего государственного финансового контроля в России. Поэтому необходимо разработать индивидуальный подход к каждому пункту внедрения зарубежных практик, а также оценить результаты их деятельности в условиях России. Наконец, важным является анализ проблем, связанных с внедрением зарубежных практик в организацию внутреннего государственного финансового контроля, а также разработка рекомендаций по их преодолению. Оценка эффективности внедрения зарубежных практик должна стать одной из важнейших задач при совершенствовании организации внутреннего государственного финансового контроля в России.

Выводы о целесообразности совершенствования организации внутреннего государственного финансового контроля на основе оценки эффективности его деятельности

Выводы о целесообразности совершенствования организации внутреннего государственного финансового контроля на основе оценки эффективности его деятельности могут быть составлены на основании анализа результатов проведенных исследований и оценки деятельности органов внутреннего контроля. Данный анализ на основе системы показателей и алгоритмов оценки эффективности деятельности органов

внутреннего государственного финансового контроля дает возможность выявить как позитивные, так и негативные стороны работы контрольных органов. Один из основных результатов оценки эффективности деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля заключается в определении необходимости совершенствования организационной структуры и методологии контроля. Оценка позволяет также выявить точки роста и проблемы контроля, которые требуют улучшения. Таким образом, основным выводом оценки эффективности деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля состоит в том, что дальнейшее совершенствование системы контроля требует модификации методологии, смены акцентов и перераспределения функций органов внутреннего контроля, а также перехода на новейшие методологии, основанные на применении информационных технологий. Другой вывод оценки эффективности деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля заключается в том, что интеграция различных технологических инструментов позволяет максимально повысить эффективность проводимых мероприятий по контролю. При этом, реализация инновационных технологий позволяет выходить на совершенно новый уровень контроля, снижает риски ошибок и минимизирует возможность неэффективных расходов. В целом, необходимость совершенствования организации внутреннего государственного финансового контроля на основе оценки эффективности его деятельности подтверждается как мировой, так и национальной практикой. Однако, необходимо учитывать, что всем изменениям должна лежать основа систематической работы, включающей планомерные мероприятия по совершенствованию

методологии контроля, определению и обеспечению эффективности приоритетных направлений, усилению межведомственного взаимодействия и обмену информацией между контрольными органами.

## Оценка влияния цифровизации на эффективность внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации

Цифровизация - это использование современных информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) для улучшения качества, эффективности и доступности услуг как в государственном, так и в частном секторе. В России цифровизация государственного сектора получает все большую поддержку и признание. В частности, цифровизация может использоваться для совершенствования внутреннего государственного финансового контроля, что в свою очередь может улучшить управление государственным бюджетом, предотвратить коррупцию и повысить эффективность использования государственных средств. Цифровые технологии могут использоваться в следующих аспектах внутреннего контроля:

1. Автоматизация процессов: Цифровизация может упростить и ускорить процессы внутреннего контроля. Процессы могут быть автоматизированы, что позволит уменьшить количество ошибок и улучшить качество контроля. Автоматизация позволит уменьшить объем ручной работы, свободив время для более сложных задач и решений.
2. Большой объем данных: С помощью цифровых технологий ускоряется сбор информации и обработка большого объема данных. Многие государственные организации собирают огромное количество данных, и важно, чтобы эти данные использовались более эффективно. Цифровые технологии помогут анализировать данные на более

высоком уровне, что позволит увидеть глубинные тенденции и проблемы в более широком контексте. 3. Безопасность: Цифровые технологии могут помочь предотвратить коррупцию и мошенничество. Системы, которые используются внутренним контролем, могут быть связаны с другими системами, которые могут помочь обнаружить попытки мошенничества или коррупции. 4. Трансформация культуры: Цифровая трансформация может помочь изменить культуру и подход к работе внутреннего контроля, улучшив организационную культуру и уникальное понимание задач и ролей сотрудников, что будет способствовать повышению эффективности контроля. Однако при цифровизации необходимым является использование лучших методик и технологий, абсолютное соблюдение правовых и этических норм и оказание поддержки пользователей. Важно проводить тщательное обучение сотрудников и помогать им в настройке и использовании систем, а также необходимо включать проверки на соответствие Приказам Минфина России. Оценка влияния цифровизации на эффективность внутреннего государственного финансового контроля необходима для того чтобы определить, какие эффекты дают внедренные цифровые решения и что может быть улучшено в системах контроля. Для оценки эффективности цифровизации внутреннего контроля используется набор показателей, таких как время работы, количество ошибок, улучшенная работа антивирусных программ и тому подобное. Результаты оценки эффективности деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля будут использованы для разработки рекомендаций и стратегий по совершенствованию внутреннего контроля и повышения его эффективности в Российской Федерации.

## Анализ применения инновационных технологий в организации внутреннего государственного финансового контроля

Внедрение инновационных технологий в организацию внутреннего государственного финансового контроля является одним из направлений, которое может значительно повысить эффективность данной деятельности. Инновации позволяют автоматизировать многие процессы и уменьшить человеческий фактор, который является одной из наиболее частых причин ошибок и нарушений в работе контролирующих органов. Среди инновационных технологий, которые можно использовать в организации внутреннего государственного финансового контроля, можно выделить следующие: 1. Системы аналитики данных (Business Intelligence). Эти системы позволяют автоматически собирать, обрабатывать и анализировать большие объемы данных, что позволяет выявлять несоответствия и нарушения в работе контролирующих органов. 2. Роботизированные процессы (RPA). Роботизация процессов позволяет заменить рутинную работу на автоматические процессы, что уменьшает человеческий фактор и повышает точность работы. 3. Системы мониторинга и управления рисками. Системы мониторинга и управления рисками позволяют автоматически анализировать риски и выявлять нарушения в работе контролирующих органов. 4. Блокчейн. Блокчейн позволяет обеспечить прозрачность и надежность ведения финансовых операций и улучшить контроль за их выполнением. Использование инновационных технологий в организации внутреннего государственного финансового контроля позволяет повысить эффективность и точность контроля, а также уменьшить человеческий фактор и риск нарушений. Однако, необходимо учитывать возможные

трудности при внедрении новых технологий, такие как необходимость дополнительного обучения кадров, высокие затраты на внедрение систем и риски взлома информационных систем. Поэтому, выбор инновационных решений необходимо осуществлять с учетом конкретных условий и потребностей организации внутреннего государственного финансового контроля.

### Разработка стратегии развития внутреннего государственного финансового контроля на основе цифровизации и инновационных технологий

Развитие внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации невозможно без учета современных технологических возможностей и цифровых инноваций. Внедрение и использование цифровых инструментов и технологий способно существенно повысить эффективность контрольных функций на всех уровнях власти, от муниципалитетов до федеральных органов власти. В свою очередь, разработка национальной стратегии развития внутреннего государственного финансового контроля на основе цифровизации и инновационных технологий является актуальной задачей, направленной на повышение качества контроля за расходованием государственных и муниципальных финансовых ресурсов. Одной из основных задач разработки такой стратегии является определение возможных направлений использования цифровых технологий в процессе внутреннего контроля. Необходимо разработать критерии оценки эффективности внедрения цифровых инструментов и технологий, а также провести оценку рисков, связанных с использованием таких инструментов. Важной составляющей стратегии является определение областей применения

цифровых технологий, например, автоматизация контроля за бюджетными средствами, аудит и проверки финансовых отчетов, мониторинг исполнения бюджета и т.д. Другой задачей при разработке стратегии является формирование инфраструктуры для использования цифровых технологий в государственном финансовом контроле. В рамках этой задачи необходимо определить процессы, которые возможно автоматизировать, а также разработать программное обеспечение и аппаратные средства, необходимые для использования цифровых технологий. Параллельно с этим будет проводиться работа по обучению и переподготовке персонала, который будет заниматься использованием цифровых инструментов и технологий для контроля за государственными и муниципальными финансами. Важным аспектом разработки стратегии развития внутреннего государственного финансового контроля на основе цифровизации является создание системы мониторинга и оценки результативности внедрения цифровых технологий и инноваций. Эта система позволит оценить эффективность внедрения цифровых инструментов, сделать выводы о необходимости дальнейшего совершенствования системы внутреннего контроля и разработать рекомендации по оптимизации использования цифровых технологий и инноваций в государственном финансовом контроле. Также важно проводить международный обмен опытом и передавать передовые зарубежные практики в сферу национального финансового контроля. Необходимо проводить анализ и обобщение опыта эффективных практик внутреннего государственного финансового контроля на международном уровне и разрабатывать рекомендации по переносу успешных зарубежных практик на российскую модель внутреннего государственного финансового контроля. Проводить

оценку эффективности внедрения зарубежных практик в организацию внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации, а также разрабатывать рекомендации по совершенствованию организации внутреннего государственного финансового контроля и повышению его эффективности на основе результатов оценки. Выводы о перспективности использования цифровизации и применения инновационных технологий в организации внутреннего государственного финансового контроля позволят принять обоснованные решения о направлениях развития данной отрасли в будущем.

**Внедрение стратегии развития внутреннего государственного финансового контроля, основанной на цифровизации и инновационных технологиях**

Внедрение стратегии развития внутреннего государственного финансового контроля, основанной на цифровизации и инновационных технологиях, является важным шагом в повышении эффективности контрольной деятельности органов внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации. Для успешной реализации данной стратегии необходимо осуществить ряд мероприятий. В первую очередь необходимо провести анализ и выбрать наиболее эффективные и перспективные инновационные технологии и цифровые решения, которые могут быть применены в организации внутреннего государственного финансового контроля. В частности, цифровые платформы могут значительно упростить процессы бухгалтерского учета, анализа бюджетных смет и исполнения бюджета, а также повысить прозрачность и унификацию данных. Автоматизация контроля может привести к сокращению времени и снижению затрат на

проведение контрольных мероприятий, а также повысить качество контроля. Для успешного внедрения стратегии развития внутреннего государственного финансового контроля на основе цифровизации и инновационных технологий необходимо разработать новые процедуры и стандарты, которые учитывают возможности цифровых технологий. Также необходимо провести обучение и подготовить кадры, которые будут способны работать с новыми инструментами и технологиями. Для ускорения внедрения цифровых решений необходимо обеспечить эффективное сотрудничество между органами внутреннего государственного финансового контроля и компаниями-разработчиками технологий. Это может быть достигнуто за счет создания специализированных рабочих групп, межведомственных комиссий, а также партнерства с бизнесом. Важным аспектом при внедрении стратегии развития внутреннего государственного финансового контроля, основанной на цифровизации и инновационных технологиях, является оценка результативности реализации. Для этого необходимо сформировать систему показателей, которые позволят измерить эффективность внедрения цифровых решений. Также необходимо проводить регулярный мониторинг и анализ результатов внедрения цифровых решений и корректировать стратегию в соответствии с полученными результатами. Выводы о перспективности цифровизации и применения инновационных технологий в организации внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации должны быть основаны на анализе полученных результатов и показателей эффективности внедрения стратегии развития. В случае успешной реализации данной стратегии можно ожидать существенного повышения эффективности контрольной деятельности органов

внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации.

Оценка результативности внедрения стратегии развития внутреннего государственного финансового контроля, основанной на цифровизации и инновационных технологиях

Стратегия развития внутреннего государственного финансового контроля на основе цифровизации и инновационных технологий – это один из наиболее актуальных вопросов в современной экономике. Она оценивается как перспективное направление в планировании, организации и контроле бюджетных выплат, учете бюджетных средств и взаимодействии государственных органов с контрагентами в обществе. В данном пункте рассмотрим вопрос оценки результативности внедрения стратегии развития внутреннего государственного финансового контроля на основе цифровизации и инновационных технологий. Для начала определим ключевые показатели, по которым будем оценивать результативность внедрения стратегии. Среди них могут быть: - Снижение времени, затрачиваемого на обработку и анализ данных по учету бюджетных средств и взаимодействию государственных органов с контрагентами в обществе - Уменьшение количества ошибок и пропусков в бюджетных выплатах и учете средств - Увеличение количества анализируемых данных и выработанных выводов бюджетными исполнителями - Увеличение количества эффективных мер, направленных на борьбу с коррупцией и сокрытием доходов - Улучшение степени доверия населения к органам внутреннего финансового контроля После определения ключевых показателей, необходимо провести анализ их изменения до и после внедрения стратегии развития внутреннего государственного

финансового контроля на основе цифровизации и инновационных технологий. Также необходимо провести мониторинг, сбор и анализ данных в течение определенного периода, например, год или два года, чтобы убедиться, что изменения являются устойчивыми. Важным аспектом в оценке результативности внедрения стратегии является оценка влияния цифровизации и применения инновационных технологий на эффективность внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации. Оценка включает анализ плюсов и минусов их внедрения, выявление возможных проблем и написание рекомендаций по совершенствованию работы с использованием цифровых технологий. Результаты оценки необходимо обобщить в единый документ и разослать всем заинтересованным сторонам. Это поможет внести необходимые изменения в работу органов внутреннего государственного финансового контроля и повысить эффективность их деятельности. В заключении можно отметить, что оценка результативности внедрения стратегии развития внутреннего государственного финансового контроля на основе цифровизации и инновационных технологий является важным этапом в улучшении организации внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации. Только с помощью ее проведения можно выявить проблемы и улучшить существующую систему.

Разработка рекомендаций по совершенствованию организации внутреннего государственного финансового контроля на основе результатов оценки влияния цифровизации и применения инновационных технологий

Внедрение цифровых технологий повлияло на организацию внутреннего государственного финансового контроля, в частности, на увеличение эффективности и точности его проведения. Однако, получение эффекта от внедрения новых технологий возможно только при их правильном использовании. Таким образом, очень важно разработать рекомендации по совершенствованию организации внутреннего государственного финансового контроля на основе результатов оценки влияния цифровизации и применения инновационных технологий. Сначала необходимо провести анализ существующих подходов к использованию цифровых технологий в организации внутреннего государственного финансового контроля. Для этого можно использовать опыт других стран, а также результаты научных исследований в этой области. Затем нужно провести оценку эффективности использования цифровых технологий в нынешней организации внутреннего государственного финансового контроля. Одной из главных задач является разработка рекомендаций по оптимизации использования цифровых технологий в организации внутреннего государственного финансового контроля. В частности, можно рассмотреть какие технологии можно использовать для повышения качества контрольных процедур, какую дополнительную информацию можно получить с помощью новых систем, как можно ускорить и упростить процессы, связанные с проведением контроля. Разработанные рекомендации необходимо внедрить в работу органов

внутреннего государственного финансового контроля. Это могут быть различные обучающие программы, где сотрудники будут изучать новые технологии и методы их применения. Также можно провести специальные мероприятия, направленные на обмен опытом работы с новыми технологиями. Важно следить за результативностью внедрения новых технологий и проводить мониторинг их работы. Если возникают проблемы, необходимо быстро анализировать их причины и предлагать решения для их исправления. Одним из результатов оценки влияния цифровизации и применения инновационных технологий на организацию внутреннего государственного финансового контроля является вывод о перспективности этого направления. Цифровизация и использование новых технологий не только повышает эффективность проведения контрольных процедур, но и позволяет оптимизировать бюджетные расходы, ускорить процессы и сделать работу более прозрачной и эффективной. Кроме того, важно следить за последними тенденциями в этой области и периодически проводить анализ и обновление использованных технологий.

Выводы о перспективности цифровизации и применения инновационных технологий в организации внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации.

В настоящее время цифровизация и применение инновационных технологий являются важнейшими тенденциями в различных сферах деятельности, в том числе в государственном управлении. Внутренний государственный финансовый контроль не является исключением и может успешно использовать цифровые технологии для повышения эффективности своей работы. Одной из перспективных областей использования цифровых технологий в организации внутреннего

государственного финансового контроля является автоматизация процессов анализа финансовой отчетности. С использованием цифровых технологий можно значительно увеличить скорость и точность анализа финансовых данных. Здесь могут быть использованы различные технологии, такие как машинное обучение, бизнес-аналитика и другие. Кроме того, цифровые технологии могут помочь в обеспечении прозрачности и открытости процессов внутреннего государственного финансового контроля. Например, с помощью систем электронного документооборота можно обеспечить более быстрое и эффективное внедрение контрольных мер на разных этапах финансовых процессов. Это также поможет улучшить мониторинг за процессами и сделать их более легко проверяемыми. Одним из важных аспектов внедрения цифровых технологий является безопасность данных и защита конфиденциальности информации. Для этой цели могут быть использованы специальные системы, которые позволят обеспечить максимальную защиту данных внутреннего государственного финансового контроля. Однако стоит отметить, что применение цифровых технологий также требует внимательного обучения и управления персоналом, чтобы гарантировать правильное использование данных технологий, а также минимизировать вероятность несанкционированного доступа к конфиденциальной информации. Таким образом, цифровизация и применение инновационных технологий могут значительно улучшить работу внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации. Однако необходимо учитывать риски и принимать меры для обеспечения безопасности данных и комбинировать использование

технологий с профессиональными навыками сотрудников в области контроля.

#### **4. Глава 3. Направление совершенствования внутреннего государственного финансового контроля**

##### **Внедрение современных информационных технологий в контрольную деятельность**

Внедрение современных информационных технологий в контрольную деятельность - это одно из направлений совершенствования внутреннего государственного финансового контроля. Современные информационные технологии стали неотъемлемой частью жизни современного общества и предложили новые возможности для оптимизации различных процессов, в том числе и контрольной деятельности. Внедрение информационных технологий позволит повысить эффективность и эффективность контроля за бюджетными средствами, а также обеспечит прозрачность и открытость системы управления государственными финансами. Одним из примеров современных информационных технологий, которые могут быть использованы в контрольной деятельности, является аналитическая система. Аналитическая система позволяет производить комплексный анализ данных, причем данные могут быть получены из различных баз данных и источников. Таким образом, аналитическая система будет полезна для проведения аудита и мониторинга, а также для подготовки аналитических отчетов о выполнении бюджетных программ. Еще одним примером современных информационных технологий, которые могут использоваться в контрольной деятельности, является электронный документооборот.

Электронный документооборот позволяет ускорить процесс передачи и обработки информации, а также снизить вероятность ее потери. Кроме того, электронный документооборот обеспечивает прозрачность и доступность информации, что очень важно для обеспечения эффективности и качества контроля. Еще одним важным направлением внедрения современных информационных технологий является разработка и внедрение единой базы данных. Единая база данных позволит собрать в одном месте все необходимые данные о выполнении бюджетных программ и использовании бюджетных средств. Это позволит оперативно отслеживать и анализировать изменения в ситуации, а также снизит вероятность нарушений и ошибок. В целом, внедрение современных информационных технологий в контрольную деятельность - это важный шаг на пути к повышению эффективности и качества контроля за использованием бюджетных средств. Однако, необходимо учитывать, что внедрение информационных технологий - это не единственный способ совершенствования контрольной деятельности, и его внедрение должно быть комплексным и основано на анализе конкретной ситуации и потребностей организации.

#### Развитие риск-ориентированного подхода к внутреннему государственному финансовому контролю

Развитие риск-ориентированного подхода к внутреннему государственному финансовому контролю является одним из направлений совершенствования деятельности органов внутреннего контроля. Он представляет собой систему мер, направленных на выявление и минимизацию рисков, связанных с недобросовестным использованием бюджетных средств. В целях развития риск-ориентированного подхода необходимо осуществлять оценку рисков и

определять наиболее вероятные и существенные из них. Привлечение экспертов и специалистов из различных областей позволит более точно определить риски, связанные с различными видами бюджетных расходов и формулировать рекомендации по их уменьшению. При разработке механизмов риск-ориентированного подхода следует учитывать особенности каждого конкретного вида государственных расходов. Для этого может использоваться дифференциация рисков по категориям, которая позволит сосредоточить внимание на наиболее критических направлениях. Важным элементом риск-ориентированного подхода является создание системы отчетности и мониторинга, позволяющей оценить эффективность предпринятых мер по управлению рисками. Эффективность такой системы будет выражена в снижении вероятности возникновения негативных последствий для бюджетной системы и ускорении реакции на появление новых угроз. Также важно обеспечить корректный выбор методов оценки и управления рисками, для чего следует привлекать высококвалифицированных экспертов в области финансового контроля и управления рисками. Необходимо также сформировать достаточный интеллектуальный потенциал в органах внутреннего контроля для составления сценариев на случай возникновения рисков. Таким образом, развитие риск-ориентированного подхода к внутреннему государственному финансовому контролю позволит более эффективно обеспечить целевое и эффективное использование бюджетных средств, создать условия для ускоренной реакции на появление рисков и своевременного принятия мер по их устранению.

## Развитие механизмов контроля за выполнением бюджетных расходов на региональном и муниципальном уровнях

Развитие механизмов контроля за выполнением бюджетных расходов на региональном и муниципальном уровнях является актуальной проблемой в области внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации. В условиях растущих объемов государственных расходов и необходимости эффективного использования бюджетных средств становится все более важным обеспечить эффективный контроль за их использованием. Одним из основных инструментов контроля за бюджетными расходами на региональном и муниципальном уровнях является система контроля и аудита. Осуществление контроля и аудита на этих уровнях осуществляется соответствующими контрольными органами – органами финансового контроля на региональном и муниципальном уровнях. В своей деятельности органы финансового контроля на региональном и муниципальном уровнях руководствуются законодательством, в том числе законами и правилами, связанными с бухгалтерским учетом и отчетностью, а также нормативно-правовыми актами, которые регулируют порядок исполнения бюджетов. Одним из основных направлений развития механизмов контроля за выполнением бюджетных расходов на региональном и муниципальном уровнях является совершенствование системы контроля и аудита. В частности, улучшение системы контроля и аудита возможно через усовершенствование методов и технологий, которые используются для проведения контроля. Другим направлением развития механизмов контроля за выполнением бюджетных расходов на региональном и муниципальном уровнях является внедрение информационных

технологий в процесс контроля. Внедрение информационных технологий позволяет существенно улучшить качество контроля за бюджетными расходами и повысить эффективность работы контрольных органов. Важным элементом развития механизмов контроля за выполнением бюджетных расходов на региональном и муниципальном уровнях является повышение квалификации сотрудников контрольных органов. Специалисты, работающие в системе контроля и аудита, должны иметь достаточные знания и навыки для проведения эффективного контроля за бюджетными расходами на региональном и муниципальном уровнях. Таким образом, развитие механизмов контроля за выполнением бюджетных расходов на региональном и муниципальном уровнях является важной задачей в области внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации. Для решения этой задачи необходимо использовать различные инструменты, в том числе совершенствование системы контроля и аудита, внедрение информационных технологий, а также повышение квалификации сотрудников контрольных органов.

### Совершенствование законодательства в области внутреннего государственного финансового контроля

Одним из важнейших направлений совершенствования внутреннего государственного финансового контроля является улучшение законодательства в этой области. В Российской Федерации функции внутреннего государственного финансового контроля возложены на различные органы государственной власти, а также на некоторые независимые организации. Однако, действующее законодательство о внутреннем государственном финансовом контроле не всегда отвечает современным требованиям и вызывает

определенные сложности в практической деятельности контролирующих органов. В связи с этим, совершенствование законодательства в этой области является актуальной задачей, которая должна улучшить качество контрольной деятельности и повысить эффективность использования государственных средств. Одним из первоочередных заданий в этой области является разработка единой концепции внутреннего государственного финансового контроля, которая должна обеспечить правильное взаимодействие органов контроля и координацию их действий. Важно также установить единые принципы и методы работы контролирующих органов, а также определить их ответственность за неэффективное использование государственных средств. Среди приоритетных задач в области совершенствования законодательства о внутреннем государственном финансовом контроле можно отметить следующие: 1. Разработка единой методики проведения аудиторских проверок, которая должна стать обязательной для всех контролирующих органов. Это позволит обеспечить единый подход к проверке исполнения государственного бюджета, избежать дублирования проверок и снизить нагрузку на контролирующие органы. 2. Усиление ответственности за нарушение правил использования бюджетных средств и недостаточную эффективность использования государственных средств. Для этого необходимо внести изменения в действующее законодательство, предусмотрев более жесткие меры ответственности за нарушения в области бюджетного финансирования. 3. Совершенствование системы контроля за закупками и усиление ответственности за нарушения в этой области. В связи с тем, что проведение закупок в рамках государственных программ является одним из наиболее уязвимых мест

в системе использования бюджетных средств, необходимо ужесточить требования к проведению закупок и усилить контроль за соблюдением этих требований. 4. Расширение правовых возможностей контролирующих органов для установления фактов нарушений в области бюджетного финансирования. В связи с тем, что некоторые виды нарушений могут быть скрыты от контролирующих органов, необходимо дать им право использовать все необходимые методы для выявления нарушений, вплоть до привлечения к ответственности подозреваемых лиц. Таким образом, совершенствование законодательства в области внутреннего государственного финансового контроля является важным шагом на пути повышения эффективности использования государственных средств и обеспечения правильного функционирования бюджетной системы в целом. Принятие соответствующих законодательных мер должно стать приоритетной задачей государственных органов и общественности в целом.

#### Улучшение системы отчетности и контроля за использованием государственных средств

Внутренний государственный финансовый контроль, являясь одной из главных функций государственного управления, имеет за своей задачей обеспечение эффективности использования государственных средств и препятствование коррупционным проявлениям. Данная работа направлена на рассмотрение возможностей усовершенствования системы отчетности и контроля за использованием государственных средств, которые позволили бы повысить эффективность деятельности органов государственного управления. Одним из наиболее важных факторов, влияющих на эффективность государственного управления, является качество

отчетности органов исполнительной власти. Правильно организованная система отчетности и контроля за её соблюдением позволяет улучшить качество управления, в том числе и в финансовой сфере. Для улучшения системы отчетности и контроля за использованием государственных средств необходимо осуществить ряд мероприятий. В первую очередь, необходимо разработать и внедрить единый стандарт отчетности органов исполнительной власти. Данный стандарт должен содержать подробный перечень данных, которые должны быть отражены в отчетах, а также ясные инструкции по их заполнению. Вторым шагом должно стать совершенствование системы контроля за использованием государственных средств. Для этого необходимо разработать механизмы контроля, которые будут позволять оперативно выявлять нарушения в использовании средств, а также своевременно принимать меры по их устранению. Кроме того, необходимо улучшить систему отчетности об исполнении бюджета, что позволит более точно определять направления и объемы использования государственных средств. Третьим шагом должно стать улучшение системы мониторинга и оценки эффективности использования государственных средств. Система мониторинга должна позволять оперативно выявлять тенденции в использовании средств и прогнозировать возможные риски. Система оценки должна позволять оценивать эффективность использования государственных средств, а также вносить предложения по их оптимизации. Информационные технологии также должны быть вовлечены в процесс улучшения системы отчетности и контроля за использованием государственных средств. Необходимо разработать электронные системы, которые будут автоматически анализировать отчетность органов исполнительной власти и выявлять нарушения

используемых норм. Это позволит ускорить процесс контроля и повысить его эффективность. Таким образом, улучшение системы отчетности и контроля за использованием государственных средств является важной задачей, направленной на повышение эффективности государственного управления в Российской Федерации. Развитие и совершенствование указанных мероприятий позволит повысить качество государственного управления, улучшить контроль за использованием бюджетных средств и избежать коррупционных проявлений.

#### Развитие профессиональной культуры государственных контролеров и повышение их квалификации

Для совершенствования внутреннего государственного финансового контроля необходимо обратить внимание на развитие профессиональной культуры государственных контролеров и повышение их квалификации. Эти меры позволят повысить эффективность контроля и укрепить доверие к органам государственного контроля со стороны населения и бизнеса. В рамках развития профессиональной культуры государственных контролеров необходимо обратить внимание на повышение их этических стандартов. Государственные контролеры должны иметь четкое понимание своей роли и ответственности перед государством и обществом. Они должны строго соблюдать нормы этики и профессионального поведения, не поддаваясь коррупционным соблазнам. Кроме того, повышение квалификации государственных контролеров - это важный аспект в развитии профессиональной культуры. Систематические обучения и тренинги помогут контролерам приобрести новые знания и навыки, развить критическое мышление и

умение принимать обоснованные решения. Также повышение квалификации позволит контролерам узнать о новых технологиях и методах контроля, которые могут быть использованы для повышения эффективности и результативности их деятельности. Важным элементом развития профессиональной культуры государственных контролеров является также подготовка кадров. Необходимо обеспечивать контингент государственных контролеров квалифицированными кадрами, которые вносят свой вклад в развитие контрольной деятельности, и обладают высоким профессиональным уровнем. Таким образом, развитие профессиональной культуры государственных контролеров и повышение их квалификации - это важный аспект для повышения эффективности внутреннего государственного финансового контроля и заслуживает особого внимания при разработке соответствующих мероприятий.

Создание более эффективных механизмов взаимодействия государственных контролеров с органами исполнительной власти и общественностью

Достижение эффективности внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации потребует создания более эффективных механизмов взаимодействия государственных контролеров с органами исполнительной власти и общественностью. Современные вызовы и проблемы в области финансового управления и контроля, такие как коррупция, бюджетный дефицит, правонарушения и др., требуют от государства более активного взаимодействия с населением и бизнес-сектором. Одним из возможных решений является создание открытых площадок для активного общения между государственными контролерами и представителями общественности,

где были бы обмены информацией, обсуждения текущих вопросов и наработки в сфере финансового контроля. Также следует обратить внимание на усовершенствование инструментов контроля за деятельностью органов исполнительной власти, в том числе за использованием бюджетных средств и выполнения бюджетных программ. Важным этапом взаимодействия государственных контролеров с общественностью является информирование населения о проводимых мероприятиях по контролю за финансовой деятельностью органов власти. Это должно быть осуществлено путем регулярных публичных отчетов о результатах аудита, исследований и проверок. Это позволит не только установить прозрачность и открытость действий государства, но и повысить доверие общества к властным структурам. Для решения данной проблемы также может потребоваться создание дополнительных механизмов, таких как аудиторский совет, который будет заниматься оценкой работы государственных контролеров, и мониторинговый центр, который будет отслеживать выполнение рекомендаций, вынесенных контрольными органами. Создание более эффективных механизмов взаимодействия государственных контролеров с органами исполнительной власти и общественностью объективно необходимо для повышения эффективности внутреннего государственного финансового контроля и достижения устойчивого экономического развития страны.

Развитие механизмов вертикального и горизонтального взаимодействия государственных органов, осуществляющих внутренний государственный финансовый контроль

Для совершенствования внутреннего государственного финансового контроля необходимо развивать механизмы вертикального

и горизонтального взаимодействия государственных органов, осуществляющих контроль за финансовыми процессами в организациях. Вертикальное взаимодействие предполагает обмен информацией между государственными органами на разных уровнях управления. Например, Росфинмониторинг может передавать информацию о финансовых операциях с подозрением на отмывание денег в Федеральную налоговую службу, которая может провести проверку и выявить нарушения в налоговой отчетности организации. Такое сотрудничество может повысить эффективность контроля и предупредить возможные финансовые преступления. Горизонтальное взаимодействие предполагает сотрудничество между различными государственными органами на одном уровне управления. Например, Федеральная Служба финансового мониторинга может сотрудничать с Федеральной службой судебных приставов для исполнения решений суда о конфискации имущества, полученного преступным путем. Такое взаимодействие обеспечит более полный контроль за финансовыми процессами и предупредит возможные нарушения. Для развития механизмов вертикального и горизонтального взаимодействия необходимо создать эффективные системы обмена информацией между государственными органами, установить четкие процедуры и правила взаимодействия, а также обеспечить поддержку со стороны высших уровней управления. Также важно обеспечить профессиональную подготовку сотрудников государственных органов, осуществляющих контроль за финансовыми процессами, для повышения их квалификации и расширения понимания важности горизонтального и вертикального взаимодействия. Развитие механизмов вертикального и горизонтального взаимодействия государственных органов,

осуществляющих внутренний государственный финансовый контроль, позволит эффективнее контролировать финансовые процессы в организациях, предупреждать и пресекать финансовые нарушения и преступления, а также способствовать развитию экономики страны в целом.

## Использование инструментов международного сотрудничества в области внутреннего государственного финансового контроля

Глава 4. Использование инструментов международного сотрудничества в области внутреннего государственного финансового контроля

Современные вызовы и проблемы в области налоговой политики указывают на необходимость повышения эффективности внутреннего государственного финансового контроля. Это требует принятия мер, способных обеспечить надежность, достоверность и своевременность финансовой отчетности. В этом контексте возникает необходимость международного сотрудничества в области внутреннего государственного финансового контроля. Практика международного сотрудничества в области внутреннего государственного финансового контроля позволяет обмениваться опытом, методологиями, стандартами, передовыми практиками и технологиями. В настоящее время международные организации в этой области активно внедряют свои программы и проекты в государства с целью улучшения производительности, эффективности и качества внутреннего государственного финансового контроля. Одним из основных инструментов международного сотрудничества в области внутреннего государственного финансового контроля являются стандарты Международной организации контроля за финансовой отчетностью (МОКФО) и Международной федерации бухгалтеров (МФБ). Эти

стандарты используются для оценки качества финансовой отчетности и внутреннего контроля в государственных учреждениях. Также эффективным инструментом являются международные программы, которые предлагают возможности для обмена опытом и передачи знаний и умений в области внутреннего государственного финансового контроля. Например, Программа международного сотрудничества в области противодействия отмыванию денег и финансированию терроризма, предоставляет возможности для обучения и повышения квалификации специалистов, а также для обмена опытом и передачи передовых практик в области внутреннего государственного финансового контроля. Еще одним примером международного сотрудничества является участие в международных форумах и конференциях. Такие форумы помогают улучшить понимание лучших практик в области внутреннего государственного финансового контроля, а также развивают сети профессиональных контактов. Таким образом, международное сотрудничество в области внутреннего государственного финансового контроля является эффективным инструментом для повышения качества и эффективности данной деятельности. В современном мировом сообществе развитие этого вида сотрудничества является условием эффективного управления финансовой системой государства и обеспечения его экономической безопасности.

#### Развитие системы оценки эффективности внутреннего государственного финансового контроля

Развитие системы оценки эффективности внутреннего государственного финансового контроля является актуальной и важной задачей в современной Российской Федерации. Внутренний

государственный финансовый контроль включает в себя комплекс мероприятий, направленных на обеспечение эффективного и экономичного использования бюджетных средств, а также предотвращение коррупционных проявлений. Оценка эффективности внутреннего государственного финансового контроля можно рассматривать как инструмент для выявления проблемных областей в работе государственных органов, отвечающих за контроль за бюджетными средствами. Совершенствование системы оценки эффективности должно дать возможность не только выявлять проблемы, но и своевременно принимать меры для их решения. Одним из ключевых направлений в совершенствовании системы оценки эффективности внутреннего государственного финансового контроля является использование современных информационных технологий. Внедрение электронных систем контроля за расходованием бюджетных средств, контроля за закупками, мониторинга исполнения бюджета и др. поможет ускорить процесс оценки эффективности контроля и повысить его точность. Еще одним важным аспектом в развитии системы оценки эффективности внутреннего государственного финансового контроля является повышение квалификации сотрудников, отвечающих за контроль за бюджетными средствами. Необходимо обеспечить их периодическими тренингами, обучением новым методикам и технологиям, которые помогут улучшить их работу. Также важно учитывать зарубежный опыт в оценке эффективности внутреннего государственного финансового контроля. Международные организации и государства уже давно активно используют различные методы и подходы для оценки эффективности бюджетного контроля. Существует множество индикаторов и критериев, которые могут быть

применены при оценке эффективности внутреннего государственного финансового контроля. В целом, развитие системы оценки эффективности внутреннего государственного финансового контроля является важным этапом в повышении качества бюджетного контроля в Российской Федерации. Это позволит более эффективно расходовать бюджетные средства и предупреждать возможные финансовые нарушения, что в свою очередь положительно скажется на экономическом развитии страны.

### Создание системы мониторинга и оценки рисков в сфере внутреннего государственного финансового контроля

В современных условиях внутренний государственный финансовый контроль является важной составляющей обеспечения финансовой устойчивости государства. Контрольные мероприятия, направленные на предотвращение и выявление финансовых нарушений, являются неотъемлемой частью функционирования государственных органов и учреждений. Одним из основных направлений совершенствования внутреннего государственного финансового контроля является создание системы мониторинга и оценки рисков. Эта система позволяет проводить анализ и оценку финансовых рисков, связанных с деятельностью государственных органов и учреждений, и принимать меры по их устранению или снижению. Основной задачей такой системы является гарантировать эффективное и ответственное использование бюджетных средств. Для этого необходимо организовать систему мониторинга, которая позволит информировать руководство органов внутреннего государственного финансового контроля о возможных рисках, связанных с деятельностью государственных органов и учреждений. При этом,

необходимо систематически проводить оценку рисков и принимать меры по их снижению. Создание системы мониторинга и оценки рисков в сфере внутреннего государственного финансового контроля требует определенных шагов. Сначала необходимо провести анализ и оценку состояния в данной сфере, выявить основные риски и установить меры по их предотвращению. Затем следует разработать систему мониторинга и оценки, которая будет включать в себя не только технические средства, но и персонал, обеспечивающий ее функционирование. Кроме того, для эффективной работы системы мониторинга и оценки рисков в сфере внутреннего государственного финансового контроля необходимо создать методическую базу, которая будет содержать подробные рекомендации по проведению анализа состояния и оценке рисков. Кроме того, важно обеспечить персонал, работающий в этой сфере, необходимой квалификацией и компетенцией. Создание системы мониторинга и оценки рисков в сфере внутреннего государственного финансового контроля позволит существенно повысить уровень его эффективности. Такая система даст руководству государства возможность оперативно реагировать на возможные риски и принимать меры по их минимизации. В результате, государство сможет более эффективно использовать бюджетные средства, что, в свою очередь, приведет к более успешной реализации социальных и экономических программ.

### Совершенствование системы ответственности за нарушения в области внутреннего государственного финансового контроля

Одним из важных направлений совершенствования внутреннего государственного финансового контроля является развитие системы ответственности за нарушения в этой области. Сегодня существующая

система ответственности показывает недостаточную эффективность в предотвращении и устранении нарушений, что приводит к значительным экономическим потерям. Система ответственности должна быть максимально жесткой и включать в себя широкий спектр мер, направленных на предотвращение коррупции, злоупотреблений и других видов нарушений в области внутреннего государственного финансового контроля. Важно, чтобы такая система была прозрачной и понятной для всех участников, включая государственные органы, контролирующие структуры и общественность. Процесс совершенствования системы ответственности должен начинаться с анализа имеющихся нормативных актов и законов, определяющих порядок ответственности за нарушения в области внутреннего государственного финансового контроля. В процессе анализа необходимо выявить недостатки и пробелы в существующей системе, а также определить более жесткие требования и ответственность для всех участников. Следующим этапом является разработка мероприятий по усилению ответственности за нарушения в области внутреннего государственного финансового контроля, включая введение новых нормативных актов и законов, широкую рекламную кампанию, направленную на повышение осведомленности общественности о возможных наказаниях за нарушения и другие события, которые связаны с обнаружением нарушений. Важным моментом в разработке системы ответственности является ее соответствие международным стандартам и опыту других стран. Необходимо анализировать и учитывать опыт других стран, а также принимать участие в различных международных организациях, которые занимаются вопросами защиты прав потребителей, контроля за деятельностью органов

государственного управления и борьбы с коррупцией.

Совершенствование системы ответственности за нарушения в области внутреннего государственного финансового контроля является необходимым шагом на пути улучшения экономической ситуации в Российской Федерации, повышения эффективности деятельности государственных органов и улучшения качества жизни граждан.

## 5. Заключение

### Сводка основных выводов моей работы

В данной работе были исследованы вопросы внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации. Были рассмотрены сущность, методы и принципы осуществления контроля, а также нормативно-правовое регулирование данной сферы. Был проанализирован зарубежный опыт организации внутреннего государственного финансового контроля и рассмотрены его сильные и слабые стороны. Основное внимание было уделено практике контрольной деятельности Федерального казначейства, где был рассмотрен риск-ориентированный подход при осуществлении контроля, а также оценка эффективности деятельности органов внутреннего финансового контроля. В заключение были предложены направления совершенствования внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации. В частности, предложения касались улучшения организационно-методических аспектов контроля, в том числе: усиление роли контролирующих органов, усовершенствование системы нормативно-правового регулирования, а также внедрение новых информационных технологий и средств контроля. В результате работы были выделены основные

проблемы, с которыми сталкиваются органы внутреннего финансового контроля, а также предложены решения по их устранению. Одним из наиболее важных выводов, полученных в ходе исследования, является необходимость усовершенствования системы внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации с учетом международного опыта и передовых практик, а также реализация инновационных подходов при осуществлении контроля.

### Обоснование актуальности исследованной темы

Обоснование актуальности исследованной темы заключается в том, что внутренний государственный финансовый контроль играет важную роль в обеспечении финансовой устойчивости государства и эффективного использования бюджетных средств. В условиях современной экономической нестабильности и бюджетного дефицита важно обеспечить эффективный контроль за расходованием бюджетных средств и пресечение коррупционных схем. Это делает исследование темы внутреннего государственного финансового контроля не только актуальным, но и крайне необходимым. Внутренний государственный финансовый контроль является неотъемлемой частью финансовой системы государства. Его задачи включают не только контроль за эффективным использованием бюджетных средств, но и предотвращение злоупотреблений, коррупции и неэффективности в государственном управлении. Внимание к этой теме было усилено в последнее время в связи с ростом бюджетного дефицита, ухудшением экономической ситуации и существенным увеличением расходов на социальные нужды. В условиях нехватки финансовых ресурсов отсутствие эффективного контроля может привести к серьезным нарушениям и негативным последствиям как для экономики, так и для

бюджетной системы в целом. Также необходимо отметить, что Россия стоит перед задачей усиления своей роли на международной арене, что требует более корректного использования бюджетных средств и более эффективного управления финансовыми ресурсами. В этом контексте внутренний государственный финансовый контроль становится еще более актуальной темой и требует серьезного исследования. Таким образом, исследование темы внутреннего государственного финансового контроля является актуальным и важным для обеспечения финансовой устойчивости государства, пресечения коррупции и обеспечения эффективного использования бюджетных средств.

#### Практическая значимость полученных результатов

Практическая значимость полученных результатов настоящей дипломной работы заключается в возможности применения рекомендаций по совершенствованию внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации на уровне органов государственной власти и финансовых институтов. Основываясь на данной работе, можно предложить следующие рекомендации для усиления государственного финансового контроля: 1. Необходимо усилить роль Федерального казначейства в контрольной деятельности крупных органов государственного сектора, наблюдающих значительные финансовые потоки. 2. Для повышения эффективности внутреннего государственного финансового контроля, следует использовать риск-ориентированный подход – он позволит быстро и эффективно выявлять уязвимые места и наименее эффективные направления контрольных мероприятий. 3. Особое внимание в процессе контроля следует уделять изучению практики в зарубежных странах, и использованию наработанных ими методик и инструментов,

а также использованию современных информационных технологий в контрольных мероприятиях. 4. Создание централизованной базы данных по результатам контрольных мероприятий позволит более эффективно контролировать финансовые потоки и выявлять вероятные нарушения. Рекомендации, представленные в данной работе, могут быть использованы как органами государственной власти России, так и отдельными участниками финансового сектора, которые проявляют интерес к совершенствованию системы государственного финансового контроля. Таким образом, данная работа может быть полезна для многих заинтересованных сторон и вносит свой вклад в развитие контрольной системы Российской Федерации.

#### Возможные направления дальнейших исследований

Одним из возможных направлений дальнейших исследований в области внутреннего государственного финансового контроля является изучение моделей эффективной организации контрольных функций в различных секторах экономики Российской Федерации. В рамках такого исследования можно рассмотреть практики успешных компаний в области контроля и аудита своей деятельности, а также анализировать современные методы и технологии, используемые при проведении аудита. Другим направлением исследований может стать изучение вопросов повышения ответственности должностных лиц за нарушения законодательства в области финансового контроля. В рамках такого исследования можно провести анализ судебной практики по рассмотрению дел о нарушениях в области внутреннего финансового контроля и оценить эффективность механизмов, которые позволяют пресекать нарушения. Третьим направлением исследований в области внутреннего государственного финансового контроля является

изучение возможностей применения новых технологий и развития информационных систем для ускорения и усовершенствования контрольных процедур. В данном случае стоит рассмотреть новые решения в области искусственного интеллекта, которые могут быть использованы при анализе финансовых данных и автоматизации процессов контроля. Кроме того, одним из важных направлений исследований может стать анализ практики сотрудничества органов внутреннего государственного финансового контроля и механизмов, которые позволяют повышать эффективность этой деятельности. В рамках такого исследования можно рассмотреть взаимодействие между Федеральным казначейством и другими государственными органами, а также провести анализ текущих проблем, которые затрудняют сотрудничество между различными контрольными инстанциями. Таким образом, изучение перспективных направлений развития в области внутреннего государственного финансового контроля может привести к созданию более эффективных и современных механизмов контроля и аудита, что в свою очередь позволит более эффективно расходовать государственные финансовые ресурсы и повышать уровень ответственности должностных лиц за нарушения законодательства в данной области.

#### Благодарности и признание в помощи в работе

5. Благодарности и признание в помощи в работе В процессе написания данной дипломной работы была получена огромная поддержка и помощь от многих людей. Хотелось бы выразить свои искренние благодарности всем, кто помогал мне в этом нелегком деле. В первую очередь, хотелось бы поблагодарить моего научного руководителя, которая всегда находилась рядом, оказывая мне

неоценимую помощь и поддержку. Благодаря ей, я смогла освоить необходимые навыки и знания в области внутреннего государственного финансового контроля. Также хотелось бы выразить благодарность своим коллегам и друзьям, которые всегда были рядом и помогали мне в трудные моменты. Без их поддержки я бы не смогла достичь таких результатов. Отдельно хотелось бы выразить благодарность моей семье за постоянную поддержку, понимание и помощь. Их любовь и поддержка были моими главными источниками вдохновения и силы. Наконец, хотелось бы поблагодарить всех, кто принимал участие в исследовании, отвечал на мои вопросы и дал свои рекомендации и советы. Без вашей помощи и поддержки эта работа не была бы возможна. В целом, я считаю, что благодарности всем тем, кто вносил свой вклад в данную работу, не переоценены, и я очень благодарна каждому из вас.